



SONFOR Service A/S

Ellegårdvej 8
6400 Sønderborg
CVR-nr. 31875544

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
26.05.2026

Anke Bredenbeck
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	9
Balance pr. 31.12.2025	10
Egenkapitalopgørelse for 2025	12
Pengestrømsopgørelse for 2025	13
Noter	14
Anvendt regnskabspraksis	19

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SONFOR Service A/S

Ellegårdvej 8

6400 Sønderborg

CVR-nr.: 31875544

Hjemsted: Sønderborg

Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025

Bestyrelse

Kjeld Stærk, formand

Bjørn Allerelli Andersen, næstformand

Jeppe Lorenzen

Kim Rene Olsen

Peer Slipsager

Pernille Kristensen

Claus Damm Johansen

Kristian Egeskov Bonefeld

Morten Søndergaard Nielsen

John Würtz Larsen

Desalegn Tufa

Direktion

Susanne Lehmann Pagh, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for SONFOR Service A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 12.05.2026

Direktion

Susanne Lehmann Pagh
adm. dir.

Bestyrelse

Kjeld Stærk
formand

Jeppe Lorenzen

Peer Slipsager

Claus Damm Johansen

Morten Søndergaard Nielsen

Desalegn Tufa

Bjørn Allerelli Andersen
næstformand

Kim Rene Olsen

Pernille Kristensen

Kristian Egeskov Bonefeld

John Würtz Larsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SONFOR Service A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SONFOR Service A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 12.05.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Schøtt

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28663

Søren Lykke

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32785

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	111.524	101.980	87.460	76.752	72.084
Bruttoresultat	39.809	27.505	22.492	22.344	20.522
Driftsresultat	(357)	(585)	992	577	661
Resultat af finansielle poster	360	584	(971)	(578)	(660)
Årets resultat	3	188	4	(1)	(1)
Balancesum	54.405	55.415	62.712	62.450	59.669
Investeringer i materielle aktiver	6.658	5.475	2.454	862	5.701
Egenkapital	8.758	8.755	8.567	8.563	8.565
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	148	140	129	122	119
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	16,10	15,80	13,66	13,71	14,35

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Selskabets aktivitet er servicevirksomhed for andre koncernselskaber, der drives efter takstmæssige regler med udgangspunkt i "hvile i sig selv"-princippet. På den baggrund findes det kun relevant at vise nøgletal for selskabets soliditet.

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er administration af SONFOR-koncernens opgaver og aktiviteter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et overskud på 3 t.kr. før skat. Resultatet anses for værende tilfredsstillende.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Årets resultat er på forventet niveau, da selskabet skal hvile i sig selv.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer i 2026 et resultat før skat på 0 t.kr.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Nettoomsætning		111.524	101.980
Produktionsomkostninger		(71.715)	(74.475)
Bruttoresultat		39.809	27.505
Distributionsomkostninger		(249)	(195)
Administrationsomkostninger		(40.167)	(28.662)
Andre driftsindtægter		250	767
Driftsresultat		(357)	(585)
Andre finansielle indtægter	4	1.596	2.609
Andre finansielle omkostninger	5	(1.236)	(2.025)
Resultat før skat		3	(1)
Skat af årets resultat	6	0	189
Årets resultat	7	3	188

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Grunde og bygninger		28.103	28.813
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.018	1.433
Materielle aktiver under udførelse		9.728	5.729
Materielle aktiver	8	39.849	35.975
Anlægsaktiver		39.849	35.975
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		1.347	1.217
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.771	15.226
Andre tilgodehavender		352	166
Periodeafgrænsningsposter	9	2.980	2.546
Tilgodehavender		14.450	19.155
Likvide beholdninger		106	285
Omsætningsaktiver		14.556	19.440
Aktiver		54.405	55.415

Passiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Virksomhedskapital	10	1.200	1.200
Overkurs ved emission		7.247	7.247
Overført overskud eller underskud		311	308
Egenkapital		8.758	8.755
Udskudt skat	11	1.067	1.067
Hensatte forpligtelser		1.067	1.067
Gæld til realkreditinstitutter		16.618	18.009
Langfristede gældsforpligtelser	12	16.618	18.009
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	12	1.391	1.373
Bankgæld		9.118	7.516
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.665	3.683
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	2.725
Anden gæld	13	14.788	12.287
Kortfristede gældsforpligtelser		27.962	27.584
Gældsforpligtelser		44.580	45.593
Passiver		54.405	55.415
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Andre ikke-indregnede forpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	18		
Koncernforhold	19		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overkurs ved emission t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.200	7.247	308	8.755
Årets resultat	0	0	3	3
Egenkapital ultimo	1.200	7.247	311	8.758

Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Driftsresultat		(357)	(585)
Af- og nedskrivninger		1.827	1.484
Ændringer i arbejdskapital	14	3.466	2.304
Øvrige reguleringer		954	(2)
Pengestrømme vedrørende primær drift		5.890	3.201
Modtagne finansielle indtægter		1.598	2.606
Betalte finansielle omkostninger		(1.238)	(2.022)
Pengestrømme vedrørende drift		6.250	3.785
Køb mv. af materielle aktiver		(6.658)	(5.475)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(6.658)	(5.475)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(408)	(1.690)
Afdrag på lån mv.		(1.373)	(1.355)
Bevægelser kassekredit		1.602	3.330
Pengestrømme vedrørende finansiering		229	1.975
Ændring i likvider		(179)	285
Likvider primo		285	0
Likvider ultimo		106	285
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		106	285
Likvider ultimo		106	285

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Personaleomkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Gager og lønninger	79.295	73.877
Pensioner	13.463	11.645
Andre omkostninger til social sikring	833	672
	93.591	86.194
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	148	140
	Ledelses- vederlag 2025 t.kr.	Ledelses- vederlag 2024 t.kr.
Direktion	2.444	1.609
Bestyrelse	1.053	604
	3.497	2.213

Der har i 2025 været ændringer i direktionen, herunder har der i 1. halvår 2025 været en periode med to anmeldte direktører. Af den grund er de to års ledelsesvederlag til direktionen ikke direkte sammenlignelige.

Alle koncernens medarbejder er ansat i SONFOR Service A/S, men udfører ligeledes arbejde for øvrige selskaber i koncernen. Gennemsnitligt antal beskæftigede personer henførbare til selskabet udgjorde 42 i 2025 og 36 i 2024.

Udviklingen i antallet af medarbejdere skyldes primært et øget behov for kompetencer i forbindelse med projekt "Værdivand", der omfatter etableringen af et nyt renseanlæg. Projektets udvikling har øget behovet for projektkoordinering på tværs af interne og eksterne samarbejdspartnere, styrket økonomisk styring samt opbygning af nødvendige IT- og OT-kompetencer.

Behovet for IT- og OT-kompetencer gør sig desuden gældende på tværs af driftsselskaberne, hvor øget digital understøttelse skal bidrage til bedre overvågning og sporing af blandt andet overløb, ledningsbrud og varmetab. Samtidig har nye og skærpede juridiske rammer og lovkrav øget behovet for interne kompetencer inden for compliance og informationssikkerhed.

Der er derudover tilført kompetencer inden for struktureret vedligeholdelse med henblik på at sikre rettidig vedligeholdelse af især ældre anlæg og dermed understøtte forsyningssikkerheden

3 Af- og nedskrivninger

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	1.827	1.484
	1.827	1.484

4 Andre finansielle indtægter

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	52	249
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	0	735
Renteindtægter i øvrigt	1.544	1.625
	1.596	2.609

5 Andre finansielle omkostninger

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	736	1.470
Renteomkostninger i øvrigt	320	358
Øvrige finansielle omkostninger	180	197
	1.236	2.025

6 Skat af årets resultat

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	0	(189)
	0	(189)

7 Forslag til resultatdisponering

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	3	188
	3	188

8 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	36.277	9.114	5.729
Overførsler	0	2.021	(2.021)
Tilgange	0	0	6.658
Afgange	0	(319)	(638)
Kostpris ultimo	36.277	10.816	9.728
Af- og nedskrivninger primo	(7.464)	(7.681)	0
Årets afskrivninger	(710)	(1.117)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.174)	(8.798)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	28.103	2.018	9.728

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger og vedrører primært software-licenser.

10 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
Ordinære aktier	1.200	1	1.200
	1.200		1.200

11 Udskudt skat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Materielle aktiver	1.067	1.067
Udskudt skat i alt	1.067	1.067

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	1.067	1.256
Indregnet i resultatopgørelsen	0	(189)
Ultimo	1.067	1.067

12 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2025 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2025 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2025 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.391	1.373	16.618	10.870
	1.391	1.373	16.618	10.870

13 Anden gæld

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Moms og afgifter	2.408	1.627
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	4.908	3.802
Feriepengeforpligtelser	7.007	6.133
Anden gæld i øvrigt	465	725
	14.788	12.287

14 Ændring i arbejdskapital

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	4.706	11.574
Ændring i leverandørgæld mv.	(1.240)	(9.270)
	3.466	2.304

15 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- og leasingkontrakter frem til udløb i alt	145	130

Selskabet har indgået huslejekontrakt, som kan opsiges med 6 måneders varsel.

16 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med SONFOR Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgæld i hele SONFOR-koncernen er sikret ved pant i selskabets ejendom Ellegårdvej 8, Sønderborg.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 28.103 t.kr.

18 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår.

Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

19 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

SONFOR Holding A/S, Sønderborg

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til løn og gager, samt af- og nedskrivninger på anlægsaktiver.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, samt kontorholdsomkostninger,.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta og amortisering af finansielle forpligtelser.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde og anlæg under opførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	40 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-20 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Peer Slipsager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae42bf8c-75f1-429d-81b9-3925b3c2370f

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-05-14 04:20:47 UTC



Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d6b7fa95-0563-4f22-b495-5b6077a60e73

IP: 80.63.xxx.xxx

2026-05-14 05:22:23 UTC



Desalegn Tufa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc5c9c00-747a-480a-9e5b-4c9ce5457c5f

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-14 07:58:14 UTC



Pernille Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1532751a-3abc-43e2-b824-f7fc879eb0f9

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-14 08:45:06 UTC



Bjørn Allerelli Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c32a72d2-a520-41cc-b671-93dfca187b14

IP: 185.229.xxx.xxx

2026-05-14 09:06:16 UTC



Per Schøtt

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 8e8bc539-df1a-4ad1-94c1-f62d816ccef0

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-05-14 13:55:51 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Susanne Lehmann Pagh

Adm. direktør

Serienummer: e39efb3c-0a77-4a9b-b9a3-4b971101406c

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-14 14:48:17 UTC



Søren Lykke

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 5fb58faf-cb3c-49eb-938d-b8f6f2c4e345

IP: 169.224.xxx.xxx

2026-05-15 05:47:36 UTC



Kjeld Stærk

Bestyrelsesformand

Serienummer: fea3ac41-420d-42af-8c60-8572558c3660

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-16 03:41:56 UTC



Claus Damm Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 125eb0bc-d9e7-4aab-a824-09725a0783b8

IP: 77.68.xxx.xxx

2026-05-17 20:20:11 UTC



Morten Søndergaard Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 574e0007-ccdc-4b82-85ef-f8a9244d804f

IP: 31.185.xxx.xxx

2026-05-18 05:47:15 UTC



Kim Rene Olsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c147467f-904c-4a57-a78a-d4f9feb6c08b

IP: 31.185.xxx.xxx

2026-05-18 07:46:32 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

John Würtz Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 278b83be-111a-429f-85e8-558f753b4224

IP: 85.218.xxx.xxx

2026-05-20 05:40:08 UTC



Kristian Egeskov Bonefeld

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7ca1abfc-ffa0-4963-a45e-67211fcd1cb1

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-20 18:52:39 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.