



SONFOR Holding A/S

Ellegårdvej 8
6400 Sønderborg
CVR-nr. 32286909

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
26.05.2026

Anke Bredenbeck
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2025	12
Koncernens balance pr. 31.12.2025	13
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025	16
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025	17
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025	27
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025	28
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025	30
Modervirksomhedens noter	31
Anvendt regnskabspraksis	34

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SONFOR Holding A/S

Ellegårdvej 8

6400 Sønderborg

CVR-nr.: 32286909

Hjemsted: Sønderborg

Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025

Telefonnummer: 88435300

Telefax: 88435301

Hjemmeside: www.sonfor.dk

E-mail: info@sonfor.dk

Bestyrelse

Kjeld Stærk, formand

Bjørn Allerelli Andersen, næstformand

Jeppe Lorenzen

Kim Rene Olsen

Peer Slipsager

John Würtz Larsen

Morten Søndergaard Nielsen

Kristian Egeskov Bonefeld

Pernille Kristensen

Claus Damm Johansen

Desalegn Tufa

Direktion

Susanne Lehmann Pagh, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for SONFOR Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 12.05.2026

Direktion

Susanne Lehmann Pagh
adm. dir.

Bestyrelse

Kjeld Stærk
formand

Jeppe Lorenzen

Peer Slipsager

Morten Søndergaard Nielsen

Pernille Kristensen

Desalegn Tufa

Bjørn Allerelli Andersen
næstformand

Kim Rene Olsen

John Würtz Larsen

Kristian Egeskov Bonefeld

Claus Damm Johansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SONFOR Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SONFOR Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 12.05.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Per Schøtt

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne28663

Søren Lykke

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32785

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2025 t.kr.	2024 t.kr.	2023 t.kr.	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	373.773	381.916	334.433	308.279	295.986
Bruttoresultat	65.881	84.276	57.575	(45.953)	45.892
Driftsresultat	18.631	40.281	28.809	(71.721)	21.929
Resultat af finansielle poster	(8.480)	(19.217)	(17.989)	(8.471)	(6.708)
Årets resultat	10.147	58.827	14.461	(83.109)	17.948
Balancesum	3.650.283	3.512.242	3.295.952	3.027.457	2.922.146
Investeringer i materielle aktiver	211.127	321.424	363.811	281.794	195.122
Egenkapital	2.148.304	2.138.516	2.081.867	2.067.406	2.150.515
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	148	140	129	122	119
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	58,85	60,89	63,16	68,29	73,59

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Koncernens hovedaktiviteter drives alle efter takstmæssige regler med udgangspunkt i "hvile i sig selv"-princippet. På den baggrund findes det kun relevant at vise nøgletal for koncernens soliditet.

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

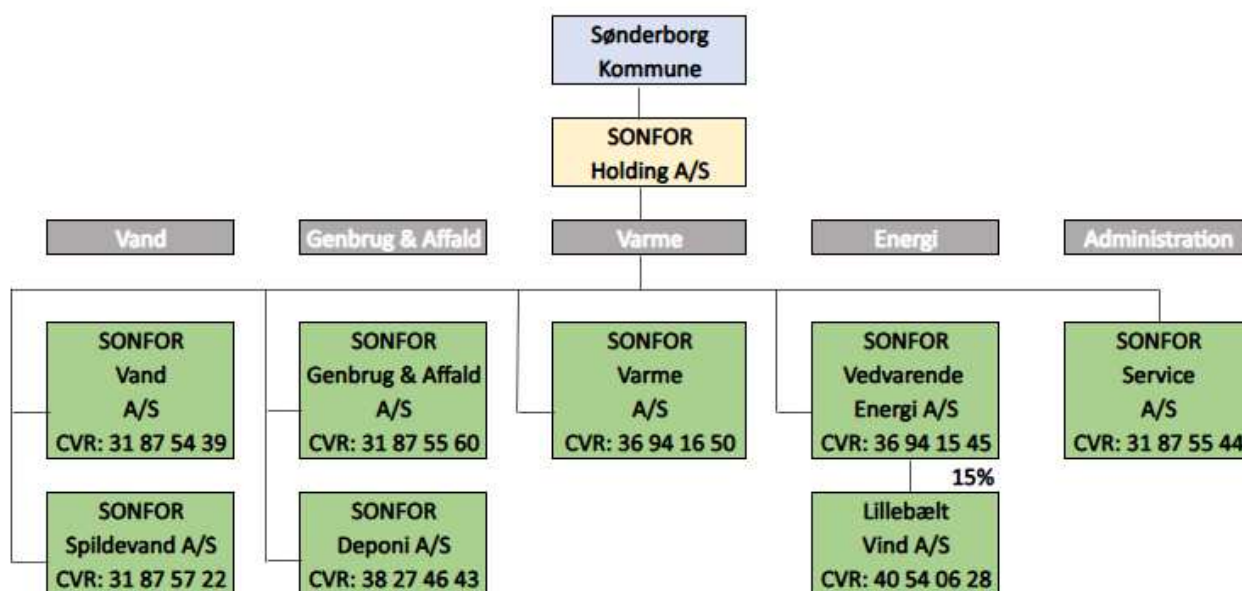
Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SONFOR Holding A/S er moderselskab og varetager koncernledelsen for hele SONFOR-koncernen. Koncernen består af moderselskabet og følgende datterselskaber:

- SONFOR Service A/S, ejerandel 100 %
- SONFOR Vand A/S, ejerandel 100 %
- SONFOR Spildevand A/S, ejerandel 100 %
- SONFOR Genbrug & Affald A/S, ejerandel 100 %
- SONFOR Varme A/S, ejerandel 100 %
- SONFOR Deponi A/S, ejerandel 100 %
- SONFOR Vedvarende Energi A/S, ejerandel 100 %
- Lillebælt Vind A/S, ejerandel 15 % via SONFOR Vedvarende Energi A/S

Koncernoversigt



Mission, vision og ambitioner

SONFOR er en multiforsyningskoncern. Vores mission er at sikre et sted, hvor mennesker og virksomheder kan bo og gro sammen. Vi ved, at vores handlinger i dag former morgendagens verden. Derfor er vi dedikerede til at sikre en hverdag med vand, spildevand, varme, energi, og renovation på en måde, der respekterer vores planet og dens ressourcer.

Koncernen ejer og driver infrastrukturen, der muliggør produktion og leverance af drikkevand, varme, affaldshåndtering og rensning af spildevand. Det er desuden målsætningen at koncernen i samarbejde med TotalEnergies SE og European Energy skal sikre opførelsen af en havvindmøllepark i Lillebælt, der som led i Sønderborg Kommunes Project Zero ambition bl.a. skal levere grøn strøm til et forventet kommende P-t-X anlæg i Sønderborg Kommune.

Koncernen er 100 % ejet af Sønderborg Kommune, og selskabets strategi tager udgangspunkt i Kommunens ejerstrategi.

SONFOR arbejder efter sin virksomhedsstrategi for 2024-2034: "Mod en sammenkoblet fremtid".

I SONFOR ønsker vi at udvide vores fokus, sådan at der med udgangspunkt i sikker forsyning udvikles fremtidssikre infrastrukturer, der gavner både lokalsamfund, klima og miljø. Det vil vi gøre ved at samarbejde med andre om at finde innovative løsninger, da vi tror på, at sammenkobling og deling af viden fører os længere end vi kan komme hver for sig.

Vores vision er at skabe vedvarende forsyning, der påvirker liv, natur og ressourcer positivt.

Ambitioner

SONFOR har opstillet tre langsigtede mål som vi kalder vores ambitioner.

Gør til virkelighed

Vores viden og faglighed forpligter. Derfor går vi forrest og omsætter hver dag visioner og ambitioner til bæredygtige løsninger og fremsynede valg. Vi bygger infrastrukturer, der er nerven og fundamentet i samfundet, og vi sætter handling bag et sektorkoblet samfund. Vi skaber nye koblinger og stærke samarbejder, der sætter den grønne dagsorden. Når vi beslutter noget, så eksekverer vi, og vi sætter handling bag vores ord.

Positiv påvirkning

Vi påvirker miljøet, vores omverden og hinanden positivt i alt, hvad vi gør. Vi vil være bedre end bæredygtige og give naturens elementer videre – i kredsløbet og til de næste generationer - i bedre stand, end da vi selv fik dem. Derfor handler vi altid med omtanke for helheden og for at styrke de kredsløb, som vi er en del af.

Vedvarende ansvar

Hvor vi handler, spildes der ikke. Vi tager ansvar for vores forbrug af planetens knappe ressourcer frem for at sende regningen videre til fremtiden. I stedet skaber vi mere værdi for mennesker, virksomheder og natur med færre ressourcer og sikrer optimal og bæredygtig ressourceudnyttelse – både af naturens og vores økonomiske ressourcer. Vi tager ansvar for at få mere ud af den samme krone.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets regnskabsmæssige resultat for koncernen blev et overskud før skat på 10,2 mio. kr. Årets resultat vurderes som tilfredsstillende.

Årets takstmæssige resultat i koncernens vand- og spildevandsselskaber udgør i alt en underdækning (et underskud) på ca. 0,4 mio.kr. Selskaberne har i 2024 modtaget 39,4 mio.kr. i refusion af selskabsskat betalt for tidligere år, hvilket er en takstmæssig forpligtelse overfor forbrugerne, der skal indregnes i taksterne over de kommende seks år. I 2024 blev det vurderet, at forpligtelsen kunne udlignes af fremtidige underdækninger. Denne vurdering er ændret i 2025. Baggrunden er, at der i 2025 er realiseret en overdækning i spildevandsselskabet, og at indtægtsniveauet forventes at være stabilt i de kommende år. Det betyder, at der i spildevandsselskabet ikke i samme omfang forventes fremtidige underdækninger til at udligne forpligtelsen. På den baggrund er der pr. 31. december 2025 indregnet en samlet forventet overdækning på 29 mio. kr., som vil blive indregnet i de fremtidige takster. Der henvises til omtalen i note 3 for den beløbsmæssige effekt af ændringen i det regnskabsmæssige skøn. De 29 mio.kr. er indregnet som reguleringsmæssig overdækning i koncernregnskabet.

Varmeselskaberne er fusioneret med virkning pr. 01.01.2025. Selskabernes underdækning efter varmforsyningsloven pr. 31.12.2024 er i løbet af 2025 blevet udlignet. Underdækningen udgjorde 22 mio. kr. i det fusionerede selskab, heraf 9 mio. kr., som skulle opkræves i 2025 for ikke at bortfalde. Udligningen er sket gennem flere forhold. For det første blev den forventede underdækning for 2024 reduceret med 16,7 mio. kr. i forbindelse med priseftersvisningen i september 2025, hvor varmeselskabet ændrede praksis for indregning af

tilslutningsbidrag. Derudover er der i 2025 gennemført en prisstigning i 4. kvartal samt opnået en kursgevinst ved låneomlægning på 14,5 mio. kr. Samlet har dette medført, at varmeselskabet i 2025 isoleret set har realiseret en overdækning på 19,9 mio. kr. Dermed er den tidligere underdækning på 22 mio. kr. pr. 31.12.2024 vendt til en overdækning på 14,6 mio. kr. pr. 31.12.2025. Overdækningen udgør en gæld til forbrugerne.

I oktober 2025 meldte varmeselskabet ud, at der – baseret på den daværende prognose – kunne forventes en tilbagebetaling til varmekunderne på 2,6 mio. kr. efter regnskabsårets afslutning. Denne forventning byggede på en prognose om en samlet overdækning på ca. 17 mio. kr. Det endelige regnskab viser imidlertid en lavere overdækning på 14,6 mio. kr. Forskellen skyldes primært lavere indtægter fra tilslutningsbidrag end forventet. Som følge heraf er der ikke grundlag for at tilbagebetale de tidligere udmeldte 2,6 mio. kr. via annullering af takststigningen i 4. kvartal 2025.

Overdækningen i varmeselskabet på 14,6 mio. kr. anvendes til forhøjede afskrivninger i 2026. Dette vil reducere varmeselskabets fremtidige afskrivningsbehov, og dermed komme varmekunderne til gode i form af en mere robust økonomi.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Varmeselskabet har i regnskabsåret ændret regnskabspraksis vedrørende indregning af tidsmæssige forskelle. Der henvises til beskrivelsen heraf i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Oplysninger om ikke-finansielle forhold

Koncernregnskabet er aflagt efter driftsøkonomiske principper under hensyntagen til de særlige forhold, der gør sig gældende for "hvile i sig selv"-virksomheder. Det i koncernregnskabet præsenterede resultat og de indregnede værdier er ikke udtryk for koncernens takstmæssige resultat og værdier.

Vindmølleparken

I 2025 har koncernen foretaget kapitalindskud i Lillebælt Vind A/S på 19 mio. kr., hvilket bringer koncernens samlede investering op på 32 mio. kr. Investeringen er anvendt til væsentlige udviklingsaktiviteter, herunder opnåelse af etableringstilladelse i slutningen af 2024 samt gennemførelse af geofysiske og geotekniske undersøgelser. Vindmølleprojektet er ved årets udgang fortsat i udviklingsfasen og repræsenterer et vigtigt element i koncernens strategiske satsning på vedvarende energi. Koncernen forventer, at 2026 vil være præget af strategisk afklaring og videreudvikling af investeringen i Lillebælt Vind. Der arbejdes målrettet på at skabe et solidt grundlag for fremtidige investeringer.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

SONFOR Holding-koncernen havde for 2025 budgetteret med et resultat før skat på ca. 56 mio. Kr. Det budgetterede resultat var primært drevet af forventet opsparring i SONFOR Spildevand A/S til et nyt centralt renseanlæg, forventede indtægter fra salg af kapitalandele i Lillebælt Vind samt den planlagte afvikling af tidligere års overdækning i SONFOR Genbrug & Affald A/S.

Koncernens resultat for 2025 på 10 mio. kr. er påvirket af en række væsentlige forhold på tværs af forretningsområderne varme, spildevand og vedvarende energi.

I SONFOR Spildevand A/S blev årets resultat et overskud på 5 mio. kr. før skat. Ses der bort fra indregningen af en takstmæssig overdækning på 29 mio. kr., udgjorde årets resultat 34 mio. kr. før skat. Resultatet afspejler fortsat opsparring til investering i et nyt centralt renseanlæg, som er et væsentligt element i SONFORs langsigtede udvikling af spildevandsområdet.

I SONFOR Vedvarende Energi A/S udgjorde årets resultat et underskud på 0,6 mio. kr. før skat. Selskabet har i 2025 fortsat investeret i udviklingen af Lillebælt Vind A/S. Efter balancedagen er projektets oprindelige tidsplan sat på pause med henblik på at skabe det bedst mulige grundlag for den videre udvikling. Som følge heraf er den forventede effekt fra aktiesalg ikke realiseret i 2025.

I SONFOR Varme A/S blev årets resultat 0 mio. kr. efter skat. Resultatet er positivt påvirket af en kursgevinst ved omlægning af lån, mens den underliggende drift isoleret set udviste et underskud. Selskabet har i 2025 udlignet tidligere underdækning og realiseret en overdækning, som håndteres i overensstemmelse med de gældende regler.

Samlet set afspejler 2025 et år, hvor SONFOR-koncernen har arbejdet videre med store investeringer, langsigtet forsyningssikkerhed og ansvarlig økonomistyring på tværs af forsyningsområderne. Koncernen står over for væsentlige infrastrukturprojekter i de kommende år. Det stiller krav til effektiv drift, risikostyring og gennemsigtighed, som fortsat er centrale fokusområder for SONFORs bestyrelse.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Andre hensatte forpligtelser på 5 mio. kr. vedrører hensættelse til tømning af slambede beliggende ved rensningsanlægget i Himmark. Ved opgørelsen af hensættelsen er det forudsat, at ca. halvdelen af slammet er forurenat og derfor ikke kan spredes på marker, men i stedet skal bortskaffes ved forbrænding. Prisen for at afbrænde slammet er ca. 4 gange højere end prisen for at sprede slammet på marker.

Der er usikkerhed om, hvor stor en del af slammet, der vil være forurenat ved bortskaffelse og dermed også usikkerhed om størrelsen af den indregnede hensatte forpligtelse. Såfremt al slammet er forurenat, og derfor skal forbrændes, vil omkostningen hertil være 7-8 mio. kr. højere end den indregnede forpligtelse.

Koncernens kapitalandel i Lillebælt Vind A/S er indregnet til kostpris. De seneste udviklinger efter balancedagen indebærer, at værdiansættelsen fortsat vil blive fulgt tæt og vurderet i takt med vindmølleprojektets fremdrift.

Forventet udvikling

SONFOR-koncernen forventer et resultat før skat i 2026 på ca. 41 mio. kr. Resultatet forventes primært drevet af fortsat opsparring i SONFOR Spildevand A/S til et nyt centralt renseanlæg, forventede effekter fra den videre udvikling af Lillebælt Vind samt en positiv effekt efter implementeringen af producentansvaret på affaldsområdet.

Koncernen vil i 2026 fortsat have fokus på at skabe det økonomiske grundlag for fremtidens forsyning, samtidig med at takstmæssige over- og underdækninger håndteres i overensstemmelse med de gældende regler og med størst mulig gennemsigtighed over for kunderne.

Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er den oprindelige tidsplan for koncernens vindmølleprojekt i Lillebælt Vind A/S sat på pause med henblik på at skabe det bedst mulige grundlag for den videre udvikling af projektet. Der pågår en nærmere afklaring af projektets næste faser, herunder tilpasning af plan og milepæle. I den forbindelse er tidligere planlagte tilbagebetalinger af tilgodehavender for salg af aktier og forpligtelser til at indbetale yderligere kapitalindskud midlertidigt pauseret. Dette understøtter en mere robust og langsigtet tilgang til projektets videre udvikling og værdiskabelse.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Nettoomsætning		373.773	381.916
Produktionsomkostninger		(307.892)	(297.640)
Bruttoresultat		65.881	84.276
Distributionsomkostninger		(266)	(200)
Administrationsomkostninger		(49.075)	(45.815)
Andre driftsindtægter		2.091	2.020
Driftsresultat		18.631	40.281
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		0	4.006
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		5	0
Andre finansielle indtægter	6	16.955	2.965
Andre finansielle omkostninger	7	(25.440)	(22.182)
Resultat før skat		10.151	25.070
Skat af årets resultat	8	(4)	33.757
Årets resultat	9	10.147	58.827

Koncernens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Grunde og bygninger		103.368	104.247
Produktionsanlæg og maskiner		2.959.641	2.888.184
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		63.495	59.689
Materielle aktiver under udførelse		298.514	279.047
Materielle aktiver	10	3.425.018	3.331.167
Andre værdipapirer og kapitalandele		32.051	12.916
Finansielle aktiver	11	32.051	12.916
Anlægsaktiver		3.457.069	3.344.083
Fremstillede varer og handelsvarer		1.905	2.099
Varebeholdninger		1.905	2.099
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.083	10.873
Udskudt skat	12	35.316	35.180
Andre tilgodehavender	13	45.229	55.558
Reguleringsmæssige underdækninger	14	5.549	22.244
Periodeafgrænsningsposter	15	7.926	5.405
Tidsmæssige forskelle	16	16.836	398
Tilgodehavender		122.939	129.658
Likvide beholdninger		68.370	36.402
Omsætningsaktiver		193.214	168.159
Aktiver		3.650.283	3.512.242

Passiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Virksomhedskapital	17	212.000	212.000
Øvrige lovpligtige reserver		1.871.739	1.871.739
Overført overskud eller underskud		64.565	54.777
Egenkapital		2.148.304	2.138.516
Hensættelser til tidsmæssige forskelle	18	0	8.352
Andre hensatte forpligtelser	19	5.015	4.682
Hensatte forpligtelser		5.015	13.034
Gæld til realkreditinstitutter		816.138	696.284
Bankgæld		19.658	26.078
Leasingforpligtelser		13.481	19.652
Reguleringsmæssige overdækninger		28.000	5.000
Periodeafgrænsningsposter	20	184.613	169.187
Langfristede gældsforpligtelser	21	1.061.890	916.201
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	21	58.205	30.921
Gæld til realkreditinstitutter		24.021	0
Bankgæld		237.620	297.940
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.690	2.676
Leverandører af varer og tjenesteydelser		59.063	73.619
Anden gæld	22	54.475	39.335
Kortfristede gældsforpligtelser		435.074	444.491
Gældsforpligtelser		1.496.964	1.360.692
Passiver		3.650.283	3.512.242

Begivenheder efter balancedagen	1
Usikkerhed ved indregning og måling	2
Ændring i regnskabsmæssige skøn	3
Personaleomkostninger	4
Af- og nedskrivninger	5
Andre ikke-indregnede forpligtelser	24
Eventualforpligtelser	25
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	26
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	27
Koncernforhold	28
Dattervirksomheder	29

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital t.kr.	Øvrige lovpligtige reserver t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	212.000	1.871.739	59.259	2.142.998
Ændring i regnskabspraksis	0	0	(4.482)	(4.482)
Korrigeret egenkapital primo	212.000	1.871.739	54.777	2.138.516
Øvrige egenkapitalposter	0	0	(359)	(359)
Årets resultat	0	0	10.147	10.147
Egenkapital ultimo	212.000	1.871.739	64.565	2.148.304

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Driftsresultat		18.631	40.281
Af- og nedskrivninger		115.962	108.193
Andre hensatte forpligtelser		333	0
Regulering af over- og underdækning		56.363	(9.179)
Ændringer i arbejdskapital	23	20.149	46.726
Tidsmæssige forskelle		(24.790)	2.379
Øvrige reguleringer		305	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		186.953	188.400
Modtagne finansielle indtægter		16.957	2.965
Betalte finansielle omkostninger		(25.437)	(22.181)
Refunderet/(betalt) skat		0	39.896
Pengestrømme vedrørende drift		178.473	209.080
Køb mv. af materielle aktiver		(211.127)	(321.424)
Salg af materielle aktiver		869	705
Køb af finansielle aktiver		(19.135)	(20.597)
Salg af finansielle aktiver		0	25.076
Pengestrømme vedrørende investeringer		(229.393)	(316.240)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(50.920)	(107.160)
Optagelse af lån		514.685	166.453
Afdrag på lån mv.		(367.125)	(123.484)
Bevægelser kassekredit		(60.320)	74.306
Tilslutningsbidrag		1.147	21.277
Leasing gæld		(6.139)	(6.107)
Øvrige reguleringer		640	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		82.888	132.445

Ændring i likvider	31.968	25.285
Likvider primo	36.402	11.117
Likvider ultimo	68.370	36.402
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	68.370	36.402
Likvider ultimo	68.370	36.402

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Efter balancedagen er den oprindelige tidsplan for koncernens vindmølleprojekt i Lillebælt Vind A/S sat på pause med henblik på at skabe det bedst mulige grundlag for den videre udvikling af projektet. Der pågår en nærmere afklaring af projektets næste faser, herunder tilpasning af plan og milepæle. I den forbindelse er tidligere planlagte tilbagebetalinger af tilgodehavender for salg af aktier og forpligtelser til at indbetale yderligere kapitalindskud midlertidigt pauseret. Dette understøtter en mere robust og langsigtet tilgang til projektets videre udvikling og værdiskabelse.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Usikkerhed ved indregning og måling

Andre hensatte forpligtelser på 5 mio. kr. består af hensættelse til tømning af slambede beliggende ved rensningsanlægget i Himmark. Der er ved opgørelsen af hensættelsen forudsat, at ca. halvdelen af slammet er forurenat og at det derfor ikke kan spredes på marker, men i stedet skal afbrændes på et forbrændingsanlæg, når det skal bortskaffes i forbindelse med sluttømning af slambedene. Prisen for at afbrænde slammet er ca. 4 gange højere end prisen for at sprede slammet på marker. Der er usikkerhed om, hvor meget slam der vil være forurenat, når det skal bortskaffes og der er dermed også usikkerhed om størrelsen af den indregnede hensatte forpligtelse. Såfremt al slammet er forurenat, og derfor skal forbrændes, vil omkostningen hertil være 7-8 mio. kr. højere end den indregnede forpligtelse.

Koncernens kapitalandel i Lillebælt Vind A/S er indregnet til kostpris. De seneste udviklinger efter balancedagen, jf. note 1 ovenfor, indebærer, at værdiansættelsen fortsat vil blive fulgt tæt og vurderet i takt med vindmølleprojektets fremdrift.

3 Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er foretaget ændring af regnskabsmæssigt skøn for indregning af overdækning for dette og tidligere år relateret til koncernens spildevandsselskab. Spildevandsselskabet har i 2024 modtaget 33 mio. kr. i refusion af selskabsskat betalt for tidligere år, hvilket er en takstmæssig forpligtelse overfor forbrugerne, der skal indregnes i taksten over de kommende seks år (i 2026 - 2031). Takstmæssige underdækninger kan modregnes i takstmæssige forpligtelser. I 2024 blev det vurderet, at den takstmæssige forpligtelse vedrørende den refunderede skat på 33 mio. kr. ville kunne udlignes af kommende takstmæssige underdækninger. Baseret på, at der i 2025 er realiseret en overdækning og at man forventer et tilsvarende niveau for spildevandsselskabets indtægter i de kommende år, er skønnet ændret i 2025, således der pr. 31.12.2025 er indregnet en samlet overdækning på 29 mio. kr. Årets nettoomsætning er reduceret med 29 mio. kr. og årets resultat og egenkapitalen er reduceret med 29 mio. kr. Balancesummen er ikke påvirket. Ændringen påvirker det ikke indregnede skatteaktiv.

I 2024 blev der ændret skøn for indregning af andel af koncernens skatteaktiv i koncernens spildevandsselskab og vandforsyningsselskab, hvilket påvirkede årets resultat for 2024 med +31.000 t.kr. Der henvises til note 12.

4 Personaleomkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Gager og lønninger	79.295	73.877
Pensioner	13.463	11.645
Andre omkostninger til social sikring	833	672
	93.591	86.194
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	148	140
	Ledelses- vederlag 2025 t.kr.	Ledelses- vederlag 2024 t.kr.
Direktion	2.444	1.609
Bestyrelse	1.053	604
	3.497	2.213

Der har i 2025 været ændringer i direktionen, herunder har der i 1. halvår 2025 været en periode med to anmeldte direktører. Af den grund er de to års ledelsesvederlag til direktionen ikke direkte sammenlignelige.

Udviklingen i antallet af medarbejdere skyldes primært et øget behov for kompetencer i forbindelse med projekt "Værdivand", der omfatter etableringen af et nyt renseanlæg. Projektets udvikling har øget behovet for projektkoordinering på tværs af interne og eksterne samarbejdspartnere, styrket økonomisk styring samt opbygning af nødvendige IT- og OT-kompetencer.

Behovet for IT- og OT-kompetencer gør sig desuden gældende på tværs af driftsselskaberne, hvor øget digital understøttelse skal bidrage til bedre overvågning og sporing af blandt andet overløb, ledningsbrud og varmetab. Samtidig har nye og skærpede juridiske rammer og lovkrav øget behovet for interne kompetencer inden for compliance og informationssikkerhed.

Der er derudover tilført kompetencer inden for struktureret vedligeholdelse med henblik på at sikre rettidig vedligeholdelse af især ældre anlæg og dermed understøtte forsyningssikkerheden.

5 Af- og nedskrivninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	115.962	108.193
	115.962	108.193

6 Andre finansielle indtægter

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	0	735
Renteindtægter i øvrigt	2.387	2.212
Øvrige finansielle indtægter	14.568	18
	16.955	2.965

I øvrige finansielle indtægter indgår en kursgevinst ved låneomlægning på 14.531 t.kr. i 2025.

7 Andre finansielle omkostninger

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	20.349	17.894
Dagsværdireguleringer	3	0
Øvrige finansielle omkostninger	5.088	4.288
	25.440	22.182

8 Skat af årets resultat

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	(134)	(33.906)
Regulering vedrørende tidligere år	138	149
	4	(33.757)

9 Forslag til resultatdisponering

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Overført resultat	10.147	58.827
	10.147	58.827

10 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	173.760	4.200.554	155.761	279.047
Overførsler	0	123.840	11.445	(135.285)
Tilgange	6.327	40.870	8.540	155.390
Afgange	0	0	(3.320)	(638)
Kostpris ultimo	180.087	4.365.264	172.426	298.514
Af- og nedskrivninger primo	(69.513)	(1.312.370)	(96.072)	0
Årets afskrivninger	(7.206)	(93.253)	(15.503)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	2.644	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(76.719)	(1.405.623)	(108.931)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	103.368	2.959.641	63.495	298.514
Årets indregnede renter	19	2.336	180	6.198
Ikke-ejede aktiver	0	0	18.385	0

11 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	12.916
Tilgange	19.135
Kostpris ultimo	32.051
Regnskabsmæssig værdi ultimo	32.051

Der henvises til omtalen i note 1 og 2.

Andre værdipapirer og kapitalandele	Hjemsted	Retsform
Lillebælt Vind A/S	København	A/S

12 Udskudt skat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Materielle aktiver	35.566	33.206
Forpligtelser	(384)	626
Fremførbare skattemæssige underskud	134	1.348
Udskudt skat i alt	35.316	35.180

	2025	2024
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	35.180	1.573
Indregnet i resultatopgørelsen	136	33.607
Ultimo	35.316	35.180

Udskudte skatteaktiver

Der er indregnet et skatteaktiv i balancen pr. 31.12.2025 på 31.000 t.kr. vedrørende koncernens vand- og spildevandsselskaber, som forventes at kunne anvendes indenfor en periode på 3 år. Koncernens samlede skatteaktiv vedrørende vand- og spildevandsselskaberne udgør 448.835 t.kr. pr. 31.12.2025. Koncernen råder således over tilstrækkelige skattemæssige afskrivningsgrundlag til ikke at skulle betale selskabsskat i en årrække.

13 Andre tilgodehavender

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Øvrige tilgodehavender	45.229	55.558
	45.229	55.558

Øvrige tilgodehavender består primært af tilgodehavender fra varmetilslutninger på 26.139 t.kr. (2024: 34.469 t.kr.) og tilgodehavende moms på 14.101 t.kr. (2024: 15.954 t.kr.).

14 Reguleringsmæssige underdækninger

Reguleringsmæssige underdækninger stammer fra koncernens genbrug og affaldsselskab med 5.549 t.kr.

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalte omkostninger til forsikringer og administrationsomkostninger, herunder IT-omkostninger.

16 Tidsmæssige forskelle

Tilgodehavende vedrørende tidsmæssige forskelle stammer fra koncernens varmforsyningsselskab og omfatter forskelle i principperne mellem selskabets prisetervisning efter varmforsyningsloven og anvendt regnskabspraksis efter årsregnskabsloven.

17 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
Ordinære aktier	212.000	1	212.000
	212.000		212.000

18 Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Hensættelse til tidsmæssige forskelle stammer fra koncernens varmforsyningsselskab og er relateret til et udskudt skatteaktiv. Der er indregnet 0 t.kr. i takstforpligtelse vedrørende udskudt skat mod 3.870 t.kr. i 2024.

19 Andre hensatte forpligtelser

Posten består af hensættelse til tømning af slambede med 5.015 t.kr. i 2025 mod 4.682 t.kr. i 2024. Der er usikkerhed om størrelsen af forpligtelsen og der henvises til note 2 for en nærmere omtale heraf.

20 Periodeafgrænsningsposter

Posten består af periodiseret tilslutningsbidrag.

21 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2025 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2024 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2025 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2025 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	20.956	11.094	816.138	712.598
Bankgæld	6.300	6.057	19.658	533
Leasingforpligtelser	6.171	6.139	13.481	0
Reguleringsmæssige overdækninger	20.764	4.096	28.000	5.564
Periodeafgrænsningsposter	4.014	3.535	184.613	170.025
	58.205	30.921	1.061.890	888.720

Reguleringsmæssige overdækninger under langfristede gældsforpligtelser vedrører koncernens spildevandsselskab med 28.000 t.kr.

Reguleringsmæssige overdækninger under kortfristede gældsforpligtelser vedrører henholdsvis koncernens deponiselskab med 5.132 t.kr., varmemforsyningsselskab med 14.632 t.kr. og spildevandsselskab med 1.000 t.kr.

I gæld til realkreditinstitutter indgår også koncernens lån hos KommuneKredit.

22 Anden gæld (kortfristet)

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Moms og afgifter	3.300	2.112
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	4.908	3.802
Feriepengeforpligtelser	7.007	6.133
Anden gæld i øvrigt	39.260	27.288
	54.475	39.335

Anden gæld i øvrigt består bl.a. af skyldigt vejbidrag til Sønderborg Kommune, skyldig garantiprovision og renter vedrørende koncernens langfristede lån.

23 Ændring i arbejdskapital

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	194	418
Ændring i tilgodehavender	6.598	26.446
Ændring i leverandørgæld mv.	13.357	19.862
	20.149	46.726

24 Andre ikke-indregnede forpligtelser

SONFOR Deponi A/S har indgået en forpagtningsaftale med Sønderborg Kommune i forbindelse med drift af deponiet. Aftalen kan ophøres med 12 måneders varsel.

25 Eventualforpligtelser

Ingen.

26 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Bankgæld er sikret ved pant i ejendommen Ellegårdvej 8, Sønderborg. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 28.103 t.kr.

Selskabet har til sikkerhed for lån på nom. 103.425 t.kr. hos Nykredit Realkredit A/S stillet pant i selskabets varmeværk beliggende Lundenevej 7, 6430 Nordborg og Tangsholmvej 10, 6430 Nordborg. Den regnskabsmæssige værdi af ejendommene inkl. tilbehørspant udgør henholdsvis 64.050 t.kr. og 940 t.kr. pr. 31.12.2025.

Koncernen har stillet en pro rata garanti overfor TotalEnergies for omkostninger til nettilslutning af Lillebælt Vind A/S' vindmølleprojekt. Garantien udgør 1.500 t.kr., svarende til ejerandelen af Lillebælt Vind A/S på 15 %.

27 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

28 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
SONFOR Holding A/S, Sønderborg

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
SONFOR Holding A/S, Sønderborg

29 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
SONFOR Varme A/S	Sønderborg	A/S	100,0	925	0
SONFOR Deponi A/S	Sønderborg	A/S	100,0	2.006	208
SONFOR Genbrug & Affald A/S	Sønderborg	A/S	100,0	17.827	(3.773)
SONFOR Service A/S	Sønderborg	A/S	100,0	8.758	3
SONFOR Spildevand A/S	Sønderborg	A/S	100,0	1.925.406	5.501
SONFOR Vand A/S	Sønderborg	A/S	100,0	181.584	8.373
SONFOR Vedvarende Energi A/S	Sønderborg	A/S	100,0	16.863	(422)

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Administrationsomkostninger		(13)	(84)
Driftsresultat		(13)	(84)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		9.890	59.041
Andre finansielle indtægter	3	5	31
Andre finansielle omkostninger	4	(42)	(1)
Resultat før skat		9.840	58.987
Skat af årets resultat	5	307	(160)
Årets resultat	6	10.147	58.827

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		2.147.891	2.138.660
Finansielle aktiver	7	2.147.891	2.138.660
Anlægsaktiver		2.147.891	2.138.660
Udskudt skat	8	1	1
Andre tilgodehavender		0	2
Tilgodehavender		1	3
Likvide beholdninger		793	859
Omsætningsaktiver		794	862
Aktiver		2.148.685	2.139.522

Passiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Virksomhedskapital		212.000	212.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		57.680	48.049
Øvrige lovpligtige reserver		1.871.739	1.871.739
Overført overskud eller underskud		6.885	6.728
Egenkapital		2.148.304	2.138.516
Gæld til tilknyttede virksomheder		380	987
Anden gæld		1	19
Kortfristede gældsforpligtelser		381	1.006
Gældsforpligtelser		381	1.006
Passiver		2.148.685	2.139.522
Usikkerhed ved indregning og måling	1		
Personaleomkostninger	2		
Eventualforpligtelser	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	11		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Øvrige lovpligtige reserver t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	212.000	52.531	1.871.739	6.728	2.142.998
Ændring i regnskabspraksis	0	(4.482)	0	0	(4.482)
Korrigeret egenkapital primo	212.000	48.049	1.871.739	6.728	2.138.516
Øvrige egenkapitalposter	0	(259)	0	(100)	(359)
Årets resultat	0	9.890	0	257	10.147
Egenkapital ultimo	212.000	57.680	1.871.739	6.885	2.148.304

I henhold til særlovgivning er næsten hele selskabets egenkapital bundet i selskabet og kan ikke udloddes som udbytte.

Modervirksomhedens noter

1 Usikkerhed ved indregning og måling

Kapitalandelene i datterselskabet SONFOR Spildevand A/S er i 2025 påvirket af usikkerhed ved indregning og måling af SONFOR Spildevand A/S' andre hensatte forpligtelser på 5 mio. kr., der består af hensættelse til tømning af slambede. Der er ved opgørelsen af hensættelsen forudsat, at ca. halvdelen af slammet er forurenat og at det derfor ikke kan spredes på marker, men i stedet skal afbrændes på et forbrændingsanlæg, når det skal bortskaffes i forbindelse med sluttømning af slambedene. Prisen for at afbrænde slammet er ca. 4 gange højere end prisen for at sprede slammet på marker. Der er usikkerhed om, hvor meget slam der vil være forurenat, når det skal bortskaffes og der er dermed også usikkerhed om størrelsen af den indregnede hensatte forpligtelse. Såfremt al slammet er forurenat, og derfor skal forbrændes, vil omkostningen hertil være 7-8 mio. kr. højere end den indregnede forpligtelse i SONFOR Spildevand A/S.

Kapitalandelene i datterselskabet SONFOR Vedvarende Energi A/S er påvirket af usikkerhed ved indregning og måling af SONFOR Vedvarende Energi A/S' kapitalandele i Lillebælt Vind A/S. Efter balancedagen er den oprindelige tidsplan, for vindmølleprojektet i Lillebælt Vind A/S, sat på pause med henblik på at skabe det bedst mulige grundlag for den videre udvikling af projektet. Der pågår en nærmere afklaring af projektets næste faser, herunder tilpasning af plan og milepæle. I den forbindelse er tidligere planlagte tilbagebetalinger af tilgodehavender for salg af aktier og forpligtelser til at indbetale yderligere kapitalindskud midlertidigt pauseret. Dette understøtter en mere robust og langsigtet tilgang til projektets videre udvikling og værdiskabelse. Kapitalandelen i Lillebælt Vind A/S er i SONFOR Vedvarende Energi A/S indregnet til kostpris. De seneste udviklinger efter balancedagen indebærer, at værdiansættelsen fortsat vil blive fulgt tæt og vurderet i takt med vindmølleprojektets fremdrift.

2 Personaleomkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

3 Andre finansielle indtægter

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	5	31
	5	31

4 Andre finansielle omkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Øvrige finansielle omkostninger	42	1
	42	1

5 Skat af årets resultat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Regulering vedrørende tidligere år	(307)	160
	(307)	160

6 Forslag til resultatdisponering

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Overført resultat	10.147	58.827
	10.147	58.827

7 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	2.090.611
Afgange	(400)
Kostpris ultimo	2.090.211
Opskrivninger primo	52.531
Ændring i anvendt regnskabspraksis	(4.482)
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	40
Overførsler	(299)
Andel af årets resultat	9.890
Opskrivninger ultimo	57.680
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.147.891

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

8 Udskudt skat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Materielle aktiver	1	1
Udskudt skat i alt	1	1

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	1	1
Ultimo	1	1

Udskudte skatteaktiver

Udskudt skatteaktiv påhviler de materielle anlægsaktiver.

9 Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har stillet ubegrænset selvskyldnerkaution som sikkerhed for datterselskabernes træk på kreditfaciliteter på hos Nykredit. Datterselskabernes træk på byggekreditter udgør 201.614 t.kr. pr. 31.12.2025. Datterselskabernes træk på driftskreditter udgør 36.006 t.kr. pr. 31.12.2025.

Selskabet har kautioneret for SONFOR Genbrug & Affald A/S' gæld til Jyske Bank. Kautionen gælder for alt mellemværende. Bankgælden i SONFOR Genbrug & Affald A/S udgør 23.077 t.kr. pr. 31.12.2025.

Selskabet har kautioneret for SONFOR Genbrug & Affald A/S' gæld til Sydbank. Kautionen gælder for alt mellemværende. Bankgælden i SONFOR Genbrug & Affald A/S udgør 2.881 t.kr. pr. 31.12.2025.

Selskabet har kautioneret for SONFOR Genbrug & Affald A/S' leasingaftale med Nordea. Kautionen gælder for alt mellemværende. Leasinggælden i SONFOR Genbrug & Affald A/S udgør 17.559 t.kr. pr. 31.12.2025.

Selskabet har stillet en pro rata garanti overfor TotalEnergies for omkostninger til nettilslutning af Lillebælt Vind A/S' vindmølleprojekt. Garantien udgør 1.500 t.kr., svarende til ejerandelen af Lillebælt Vind A/S på 15 %.

11 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Koncernen har i regnskabsåret ændret regnskabspraksis vedrørende indregning af tidsmæssige forskelle for dets varmeaktiviteter.

Tidsmæssige forskelle består af forskelle i indregningsprincipper mellem årsregnskabsloven og varmeforsyningsloven.

Hidtil har koncernen kun indregnet tidsmæssige forskelle af udskudt skat. I forbindelse med en ændret praksis i prisetervisning efter varmeforsyningsloven, har koncernen valgt at ændre regnskabspraksis, således der nu sker fuld indregning af alle tidsmæssige forskelle, da det vurderes at give et mere retvisende billede af varmeaktiviteternes resultat og egenkapital.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Effekt i koncernregnskabet:

Effekten af ændringen i 2024 er en reduktion af koncernens egenkapital med 4.482 t.kr. og en forøgelse af hensættelser til tidsmæssige forskelle med 4.482 t.kr. Balancesummen i 2024 er reduceret med 398 t.kr. Årets resultat efter skat reduceres i 2024 med 1.192 t.kr.

Effekten af ændringen i 2025 er en forøgelse af koncernens egenkapital med 21.542 t.kr., en reduktion af hensættelser til tidsmæssige forskelle med 4.706 t.kr. og en forøgelse af tidsmæssige forskelle med 16.836 t.kr. Balancesummen i 2025 er forøget med 16.836 t.kr. Årets resultat efter skat forøges i 2025 med 26.383 t.kr.

Der er ingen skatteeffekt af ændringen i begge år.

Effekt i årsregnskabet:

Effekten af ændringen i moderselskabet er i 2024 en reduktion af selskabets egenkapital med 4.482 t.kr., en reduktion af årets resultat efter skat med 1.192 t.kr. og en reduktion af værdien af moderselskabets kapitalandele med 4.482 t.kr. Balancesummen er således reduceret med 4.482 t.kr. i 2024 i moderselskabet.

Effekten af ændringen i moderselskabet i 2025 er en forøgelse af egenkapitalen med 21.542 t.kr., en forøgelse af årets resultat efter skat med 26.383 t.kr. og en forøgelse af værdien af moderselskabets kapitalandele med 21.542 t.kr. Balancesummen er således forøget med 21.542 t.kr. i 2025 i moderselskabet

Der er ingen skatteeffekt af ændringen i begge år.

Bortset fra ovennævnte områder er koncernregnskabet og årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Ændringer i regnskabsmæssige skøn

Der er foretaget ændring af regnskabsmæssigt skøn for indregning af overdækning for dette og tidligere år relateret til koncernens spildevandsselskab. Spildevandsselskabet har i 2024 modtaget 33 mio. kr. i refusion af selskabsskat betalt for tidligere år, hvilket er en takstmæssig forpligtelse overfor forbrugerne, der skal indregnes i taksten over de kommende seks år (i 2026 - 2031). Takstmæssige underdækninger kan modregnes i takstmæssige forpligtelser. I 2024 blev det vurderet, at den takstmæssige forpligtelse vedrørende den refunderede skat på 33 mio. kr. ville kunne udlignes af kommende takstmæssige underdækninger. Baseret på, at der i 2025 er realiseret en overdækning og at man forventer et tilsvarende niveau for spildevandsselskabets indtægter i de kommende år, er skønnet ændret i 2025, således der pr. 31.12.2025 er indregnet en samlet overdækning på 29 mio. kr. Årets nettoomsætning er reduceret med 29 mio. kr. og årets resultat og egenkapitalen er reduceret med 29 mio. kr. Balancesummen er ikke påvirket. Ændringen påvirker det ikke indregnede skatteaktiv.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Ved køb og delsalg af virksomheder, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger mv., hvor de

deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korregeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Årets udvikling i den takstmæssige over- eller underdækning og tidsmæssige forskelle indregnes i nettoomsætningen. Saldo for de reguleringsmæssige over-/underdækninger og de tidsmæssige forskelle optages som særskilt poster i balancen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg af virksomhedens produkter, herunder reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af udbytte o.l. af finansielle anlægsaktiver, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde eller på anlæg under opførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den forventede restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	10-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-25 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Tidsmæssige forskelle

Tidsmæssige forskelle i koncernens varmeselskab omfatter takstrettigheder, der ikke indgår i den reguleringsmæssige over-/underdækning.

Varmeforsyningsloven opererer med anderledes afskrivningsregler på materielle anlæg, herunder muligheder for at henlægge til senere investeringer, som derfor reelt straksafskrives. Herudover behandles tilslutningsbidrag og selskabsskat anderledes efter varmforsyningsloven end efter årsregnskabsloven. De tidsmæssige forskelle består således af forskelle mellem, hvornår indtægter og omkostninger indregnes efter henholdsvis årsregnskabsloven og varmforsyningsloven. De tidsmæssige forskelle opgøres årligt i henhold til det regulatoriske anlægskartotek og indtægter og reguleres over resultatopgørelsen som en regulering til nettoomsætningen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Hensættelser til tidsmæssige forskelle

Hensættelse til tidsmæssige forskelle i koncernens varmeselskab omfatter takstmæssige forpligtelser, der ikke indgår i den reguleringsmæssige over-/underdækning.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tømning af slambede og til oprensning af forurening.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Over- og underdækninger

Saldo for reguleringsmæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til varmemforsyningsloven og anden lovgivningsmæssig prisregulering af "hvile i sig selv"-selskaber.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne tilslutningsbidrag, der periodiseres og indtægtsføres i nettoomsætningen over 30-50 år.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Peer Slipsager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae42bf8c-75f1-429d-81b9-3925b3c2370f

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-05-14 04:23:18 UTC



Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d6b7fa95-0563-4f22-b495-5b6077a60e73

IP: 80.63.xxx.xxx

2026-05-14 05:15:42 UTC



Desalegn Tufa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc5c9c00-747a-480a-9e5b-4c9ce5457c5f

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-14 08:01:03 UTC



Pernille Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1532751a-3abc-43e2-b824-f7fc879eb0f9

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-14 08:49:08 UTC



Bjørn Allerelli Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c32a72d2-a520-41cc-b671-93dfca187b14

IP: 185.229.xxx.xxx

2026-05-14 09:08:13 UTC



Per Schøtt

DELOITTE STATS-AUTORIZERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 8e8bc539-df1a-4ad1-94c1-f62d816ccef0

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-05-14 13:59:57 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Søren Lykke

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 5fb58faf-cb3c-49eb-938d-b8f6f2c4e345

IP: 169.224.xxx.xxx

2026-05-15 05:48:40 UTC



Susanne Lehmann Pagh

Adm. direktør

Serienummer: e39efb3c-0a77-4a9b-b9a3-4b971101406c

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-15 06:08:20 UTC



Kjeld Stærk

Bestyrelsesformand

Serienummer: fea3ac41-420d-42af-8c60-8572558c3660

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-16 03:37:39 UTC



Claus Damm Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 125eb0bc-d9e7-4aab-a824-09725a0783b8

IP: 77.68.xxx.xxx

2026-05-17 20:23:34 UTC



Morten Søndergaard Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 574e0007-ccdc-4b82-85ef-f8a9244d804f

IP: 31.185.xxx.xxx

2026-05-18 05:45:48 UTC



Kim Rene Olsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c147467f-904c-4a57-a78a-d4f9feb6c08b

IP: 31.185.xxx.xxx

2026-05-18 07:49:19 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

John Würtz Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 278b83be-111a-429f-85e8-558f753b4224

IP: 85.218.xxx.xxx

2026-05-20 05:35:58 UTC



Kristian Egeskov Bonefeld

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7ca1abfc-ffa0-4963-a45e-67211fcd1cb1

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-20 18:56:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.