



SONFOR Deponi A/S

Ellegårdvej 8
6400 Sønderborg
CVR-nr. 38274643

Årsrapport 2025

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
26.05.2026

Anke Bredenbeck
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2025	8
Balance pr. 31.12.2025	9
Egenkapitalopgørelse for 2025	11
Pengestrømsopgørelse for 2025	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SONFOR Deponi A/S

Ellegårdvej 8

6400 Sønderborg

CVR-nr.: 38274643

Hjemsted: Sønderborg

Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025

Bestyrelse

Kjeld Stærk, formand

Bjørn Allerelli Andersen, næstformand

Jeppe Lorenzen

Kim Rene Olsen

Peer Slipsager

Pernille Kristensen

Morten Søndergaard Nielsen

Claus Damm Johansen

John Würtz Larsen

Desalegn Tufa

Kristian Egeskov Bonefeld

Direktion

Susanne Lehmann Pagh, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for SONFOR Deponi A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 12.05.2026

Direktion

Susanne Lehmann Pagh
adm. dir.

Bestyrelse

Kjeld Stærk
formand

Jeppe Lorenzen

Peer Slipsager

Morten Søndergaard Nielsen

John Würtz Larsen

Kristian Egeskov Bonefeld

Bjørn Allerelli Andersen
næstformand

Kim Rene Olsen

Pernille Kristensen

Claus Damm Johansen

Desalegn Tufa

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SONFOR Deponi A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for SONFOR Deponi A/S for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 12.05.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Per Schøtt

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28663

Søren Lykke

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32785

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at drive affaldsdeponeringsvirksomhed og herunder forpagte og drive deponiceller indenfor de rammer, som til enhver tid måtte være fastsat i lovgivningen, idet selskabet tillige kan drive anden virksomhed, der måtte være beslægtet hermed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et overskud på 208 t.kr., hvilket ledelsen anser som tilfredsstillende.

Oplysninger om ikke-finansielle forhold

Årsrapporten er aflagt efter driftsøkonomiske principper under hensyntagen til de særlige forhold, der gør sig gældende for takstregulerede virksomheder. Det i årsrapporten præsenterede resultat og de indregnede værdier er ikke udtryk for selskabets takstmæssige resultat og værdier.

Forventet udvikling

Ledelsen budgetterer i 2026 med et underskud på ca. 2 mio.kr. for at tilbageføre den akkumulerede overdækning, som primært blev drevet af eternit bortskaffelse ifm. lovgivning.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Nettoomsætning	1	6.163	5.191
Produktionsomkostninger		(5.188)	(5.354)
Bruttoresultat		975	(163)
Administrationsomkostninger		(891)	(697)
Andre driftsindtægter		379	348
Driftsresultat		463	(512)
Andre finansielle indtægter	4	28	97
Andre finansielle omkostninger	5	(3)	0
Resultat før skat		488	(415)
Skat af årets resultat	6	(280)	515
Årets resultat		208	100
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		208	100
Resultatdisponering		208	100

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Grunde og bygninger		654	406
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.892	892
Materielle aktiver	7	2.546	1.298
Anlægsaktiver		2.546	1.298
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		435	191
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		407	970
Udskudt skat	8	822	906
Andre tilgodehavender		299	815
Periodeafgrænsningsposter		23	21
Tilgodehavender		1.986	2.903
Likvide beholdninger		7.225	5.230
Omsætningsaktiver		9.211	8.133
Aktiver		11.757	9.431

Passiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Virksomhedskapital		500	500
Overført overskud eller underskud		1.506	1.298
Egenkapital		2.006	1.798
Reguleringsmæssige overdækninger		5.132	4.097
Leverandører af varer og tjenesteydelser		138	80
Gæld til tilknyttede virksomheder		263	196
Skyldige sambeskatningsbidrag		196	0
Anden gæld		4.022	3.260
Kortfristede gældsforpligtelser		9.751	7.633
Gældsforpligtelser		9.751	7.633
Passiver		11.757	9.431
Personaleomkostninger	2		
Af- og nedskrivninger	3		
Andre ikke-indregnede forpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		
Koncernforhold	12		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	1.298	1.798
Årets resultat	0	208	208
Egenkapital ultimo	500	1.506	2.006

Pengestrømsopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Driftsresultat		463	(512)
Af- og nedskrivninger		265	82
Regulering af over- og underdækning		1.035	489
Ændringer i arbejdskapital	9	1.719	411
Øvrige reguleringer		(111)	(92)
Pengestrømme vedrørende primær drift		3.371	378
Modtagne finansielle indtægter		27	97
Betalte finansielle omkostninger		(3)	0
Refunderet/(betalt) skat		0	135
Pengestrømme vedrørende drift		3.395	610
Køb mv. af materielle aktiver		(1.512)	(948)
Salg af materielle aktiver		112	92
Pengestrømme vedrørende investeringer		(1.400)	(856)
Ændring i likvider		1.995	(246)
Likvider primo		5.230	5.476
Likvider ultimo		7.225	5.230
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		7.225	5.230
Likvider ultimo		7.225	5.230

Noter

1 Nettoomsætning

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Behandlingsgebyr	6.988	5.470
Andre indtægter	210	210
Regulering af over- og underdækning	(1.035)	(489)
Aktiviteter i alt	6.163	5.191

2 Personaleomkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Gager og lønninger	1.735	1.826
Andre omkostninger til social sikring	7	10
	1.742	1.836
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0	0

Alle medarbejdere i SONFOR-koncernen er ansat i SONFOR Service A/S. De samlede personaleomkostninger, som fremgår af ovenstående tabel, inkluderer lønomkostninger til driftsselskabet på baggrund af antal ansatte henførbare til driftsselskabet samt lønomkostninger i serviceselskabet fordelt til driftsselskabet. Dette sker gennem viderefakturering af lønomkostninger fra serviceselskabet baseret på det faktiske tidsforbrug i de enkelte driftsselskaber. Som følge heraf kan der forekomme en afvigelse mellem de opgjorte lønomkostninger og det gennemsnitlige antal fuldtidsansatte medarbejdere henførbare til selskabet, idet sidstnævnte alene relaterer sig til driftsselskabet.

Antal fuldtidsansatte medarbejdere henførbare til selskabet udgør 2 i regnskabsåret og 2 året før.

3 Af- og nedskrivninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	265	82
	265	82

4 Andre finansielle indtægter

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	28	97
	28	97

5 Andre finansielle omkostninger

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Dagsværdireguleringer	3	0
	3	0

6 Skat af årets resultat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Aktuel skat	196	0
Ændring af udskudt skat	84	(515)
	280	(515)

7 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	525	2.583
Tilgange	289	1.224
Afgange	0	(450)
Kostpris ultimo	814	3.357
Af- og nedskrivninger primo	(119)	(1.691)
Årets afskrivninger	(41)	(224)
Tilbageførsel ved afgange	0	450
Af- og nedskrivninger ultimo	(160)	(1.465)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	654	1.892

8 Udskudt skat

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Materielle aktiver	(14)	87
Forpligtelser	836	785
Fremførbare skattemæssige underskud	0	34
Udskudt skat i alt	822	906

9 Ændring i arbejdskapital

	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	833	(1.081)
Ændring i leverandørgæld mv.	886	1.492
	1.719	411

10 Andre ikke-indregnede forpligtelser

Selskabet har indgået en forpagtningsaftale med Sønderborg Kommune i forbindelse med drift af deponiet. Aftalen kan ophøre med 12 måneders varsel.

11 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med SONFOR Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

12 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

SONFOR Holding A/S, Sønderborg

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter.

Årets udvikling i den takstmæssige over- eller underdækning indregnes i nettoomsætningen. Saldo for den takstmæssige over- eller underdækning optages som en særskilt post i balancen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til materialer, løn og gager samt af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder

løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt lønrefusioner.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Materielle aktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Over- og underdækninger

Saldo for regulermæssig over- og underdækning indregnes under henholdsvis gældsforpligtelser og tilgodehavender med modpostering i resultatopgørelsen under nettoomsætning. Saldoen udgør det beløb, som virksomheden forventer at tilbagebetale eller opkræve i kommende års takster målt til nutidsværdi.

Udgangspunktet for opgørelsen er indeværende og tidligere års opgørelse af faktiske indtægter og omkostninger i forhold til virksomhedens foreløbigt indregnede beløb, som virksomheden har opgjort pr. balancedagen i henhold til lovgivningsmæssig prisregulering i "hvile i sig selv"-selskaber.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Peer Slipsager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae42bf8c-75f1-429d-81b9-3925b3c2370f

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-05-14 04:19:49 UTC



Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d6b7fa95-0563-4f22-b495-5b6077a60e73

IP: 80.63.xxx.xxx

2026-05-14 05:25:51 UTC



Desalegn Tufa

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc5c9c00-747a-480a-9e5b-4c9ce5457c5f

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-14 07:57:02 UTC



Pernille Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1532751a-3abc-43e2-b824-f7fc879eb0f9

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-14 08:43:52 UTC



Bjørn Allerelli Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c32a72d2-a520-41cc-b671-93dfca187b14

IP: 185.229.xxx.xxx

2026-05-14 09:05:32 UTC



Susanne Lehmann Pagh

Adm. direktør

Serienummer: e39efb3c-0a77-4a9b-b9a3-4b971101406c

IP: 87.104.xxx.xxx

2026-05-14 12:06:56 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Per Schøtt

DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 8e8bc539-df1a-4ad1-94c1-f62d816ccef0

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-05-14 13:54:32 UTC



Søren Lykke

DELOITTE STATS AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB
CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 5fb58faf-cb3c-49eb-938d-b8f6f2c4e345

IP: 169.224.xxx.xxx

2026-05-15 05:53:29 UTC



Kjeld Stærk

Bestyrelsesformand

Serienummer: fea3ac41-420d-42af-8c60-8572558c3660

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-16 03:43:38 UTC



Claus Damm Johansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 125eb0bc-d9e7-4aab-a824-09725a0783b8

IP: 77.68.xxx.xxx

2026-05-17 20:18:58 UTC



Morten Søndergaard Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 574e0007-ccdc-4b82-85ef-f8a9244d804f

IP: 31.185.xxx.xxx

2026-05-18 05:48:00 UTC



Kim Rene Olsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c147467f-904c-4a57-a78a-d4f9feb6c08b

IP: 31.185.xxx.xxx

2026-05-18 07:45:06 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Kristian Egeskov Bonefeld

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7ca1abfc-ffa0-4963-a45e-67211fcd1cb1

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-05-18 11:17:08 UTC



John Würtz Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 278b83be-111a-429f-85e8-558f753b4224

IP: 85.218.xxx.xxx

2026-05-20 05:41:31 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.