

**Fra:** Susanne Lehmann Pagh <[supa@sonfor.dk](mailto:supa@sonfor.dk)>

**Sendt:** 26. november 2025 14:03

**Til:** Casper O [REDACTED]

**Cc:** Ellen Trane Nørby <[etn@sonderborg.dk](mailto:etn@sonderborg.dk)>; Tom Hartvig Nielsen <[thn@sonderborg.dk](mailto:thn@sonderborg.dk)>

**Emne:** VS: Åbent brev til SONFOR-koncernens bestyrelse

Kære Casper

Først og fremmest tak for at række ud vedr. referater på hjemmesiden. I bestyrelsen og i ledelsen er vi som dig optaget af åbenhed og transparens, og derfor prioriterer vi altid at få kommunikeret omkring de beslutninger, som bestyrelsen træffer. Det er, hvad vi gør med pressemeddelelser og anden kommunikation i forhold til hele vores forretning. Samtidig er vi bevidste om, at der er lovgivning i forhold til fx aktindsigtssager, der skal overholdes, og at dette for nærværende desværre lægger omfattende beslag på administrativ arbejdstid, der kunne være anvendt mere konstruktivt. Der skal ikke herske tvivl om, at bestyrelsen har fuld tillid til, at ledelsen i SONFOR håndterer dette på bedste vis.

Det er derfor ærgerligt, at du angiveligt mener, dialogen mellem os bedst føres gennem anmodninger om aktindsigt og åbne breve, der fører til mistænkeliggørelse og motivfortolkninger.

Vi vil foreslå en direkte dialog og gennemførelse af møde med jer, som vi løbende har inviteret jer i stop-gruppen til siden jeres oprettelse i juli måned.

Referaterne offentliggøres så hurtigt det er muligt, men det er alene et bagudrettet blik på beslutninger, som er truffet. Vi vil derfor, som vi har vist fra oprettelsen af jeres stop-gruppe, fortsat række hånden ud til en konstruktiv dialog med dig og resten af gruppen, en dialog der også peger fremad og med fokus på, hvad der er vigtigt og væsentligt for jer. Derfor henvendte vi os, da I oprettede jeres gruppe i juli måned og gentagne gange hen over sommer og efteråret, bl.a. i forbindelse med jeres anmodninger om aktindsigt, og indbød til møder.

Vi vil igen benytte lejligheden til at invitere dig – og dine kolleger i stop-gruppen – til møde. Vi vil derfor bede dig om at kontakte os med henblik på at sætte dato og tid – gerne til afvikling i den kommende uge.

Vi ser frem til dit svar.

På vegne af formandskab og undertegnede.

Med venlig hilsen

**Susanne Pagh**

Konst. adm. direktør