



## Nordborg Resort Varme A/S

Ellegårdvej 8  
6400 Sønderborg  
CVR-nr. 43322494

## Årsrapport 10.06.2022 - 31.12.2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
30.05.2023

---

**Erik Renner**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	8
Balance pr. 31.12.2022	9
Egenkapitalopgørelse for 2022	11
Pengestrømsopgørelse for 2022	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	15

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Nordborg Resort Varme A/S

Ellegårdvej 8

6400 Sønderborg

CVR-nr.: 43322494

Hjemsted: Sønderborg

Regnskabsår: 10.06.2022 - 31.12.2022

## Bestyrelse

Ellen Trane Nørby, formand

Tom Hartvig Nielsen, næstformand

Daniel Staugaard

Erik Andersen Petz

Ganeswaran Shanmugaratnam

Jan Prokopek Jensen

Jens Bill

Jeppe Lorenzen

Krestina Buus Jeppesen

Rikke Kirkegaard

## Direktion

Christian Udby Olesen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Egtved Allé 4

6000 Kolding

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 10.06.2022 - 31.12.2022 for Nordborg Resort Varme A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 10.06.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 10.05.2023

## Direktion

**Christian Udby Olesen**

## Bestyrelse

**Ellen Trane Nørby**  
formand

**Tom Hartvig Nielsen**  
næstformand

**Daniel Staugaard**

**Erik Andersen Petz**

**Ganeswaran Shanmugaratnam**

**Jan Prokopek Jensen**

**Jens Bill**

**Jeppe Lorenzen**

**Krestina Buus Jeppesen**

**Rikke Kirkegaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Nordborg Resort Varme A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Nordborg Resort Varme A/S for regnskabsåret 10.06.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 10.06.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 10.05.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

**Per Schøtt**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne28663

**Søren Lykke**

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32785

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at etablere og drive virksomhed med varmforsyning til Nordborg Ferie Resort.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør et underskud på 60 t.kr., som primært vedrører administration af selskabet.

Det er selskabets første regnskabsår.

Selskabet har i regnskabsåret påbegyndt etablering af varmedistributionsnet til Nordborg Ferie Resort. I 2023 påbegyndes etablering af varmeproduktionsenhed.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.
Produktionsomkostninger		(33)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(33)</b>
Administrationsomkostninger		(45)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(78)</b>
<b>Resultat før skat</b>		<b>(78)</b>
Skat af årets resultat	2	18
<b>Årets resultat</b>		<b>(60)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat		(60)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(60)</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	Note	2022 t.kr.
Materielle aktiver under udførelse		14.593
<b>Materielle aktiver</b>	3	<b>14.593</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>14.593</b>
Andre tilgodehavender	4	3.567
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		31
Krav på indbetaling af virksomhedskapital		300
<b>Tilgodehavender</b>		<b>3.898</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>59</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>3.957</b>
<b>Aktiver</b>		<b>18.550</b>

**Passiver**

	<b>Note</b>	<b>2022 t.kr.</b>
Virksomhedskapital		400
Reserve for ikke-indbetalt virksomhedskapital		300
Overført overskud eller underskud		(360)
<b>Egenkapital</b>		<b>340</b>
Udskudt skat		13
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>13</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.297
Gæld til tilknyttede virksomheder		15.900
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>18.197</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>18.197</b>
<b>Passiver</b>		<b>18.550</b>
Personaleomkostninger	1	
Eventualforpligtelser	6	
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	7	
Koncernforhold	8	

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for ikke-indbetalt virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Indskudt ved stiftelse	400	0	0	400
Øvrige egenkapitalposter	0	300	(300)	0
Årets resultat	0	0	(60)	(60)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>400</b>	<b>300</b>	<b>(360)</b>	<b>340</b>

# Pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.
Driftsresultat		(78)
Ændringer i arbejdskapital	5	14.630
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>14.552</b>
<hr/>		
Køb mv. af materielle aktiver		(14.593)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(14.593)</b>
<hr/>		
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>(41)</b>
<hr/>		
Kontant kapitalforhøjelse		100
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>100</b>
<hr/>		
<b>Ændring i likvider</b>		<b>59</b>
<hr/>		
<b>Likvider ultimo</b>		<b>59</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger		59
<b>Likvider ultimo</b>		<b>59</b>
<hr/>		

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	32
Andre omkostninger til social sikring	1
	<b>33</b>
Antal ansatte pr. balancedagen	<b>1</b>

Alle koncernens medarbejdere er ansat i Sønderborg Forsyningservice A/S. Personaleomkostninger består af viderefakturering af omkostninger herfra på baggrund af gennemsnitligt antal beskæftigede personer henførbare til selskabet.

## 2 Skat af årets resultat

	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	13
Refusion i sambeskatning	(31)
	<b>(18)</b>

## 3 Materielle aktiver

	<b>Materielle aktiver under udførelse t.kr.</b>
Tilgange	14.593
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>14.593</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>14.593</b>
Årets indregnede renter	61

## 4 Andre tilgodehavender

	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>
Øvrige tilgodehavender	3.567
	<b>3.567</b>

Øvrige tilgodehavender omfatter tilgodehavende moms.

## 5 Ændring i arbejdskapital

	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>
Ændring i tilgodehavender	(3.567)
Ændring i leverandørgæld mv.	18.197
	<b>14.630</b>

## 6 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Sønderborg Forsyningservice som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 7 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Nordborg Resort varme A/S:

Sønderborg Forsyning Holding A/S, Sønderborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Sønderborg Kommune, der ejer alle aktier i Sønderborg Forsyning Holding A/S

## 8 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: Sønderborg Forsyning Holding A/S, Sønderborg

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster

## Resultatopgørelsen

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til løn og gager.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, samt nedskrivninger af tilgodehavender.



## Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

## Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, herunder leasingforpligtelser, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jens Bill

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 850adf11-7729-47bd-812f-dff4bfac46a8

IP: 31.185.xxx.xxx

2023-05-12 11:41:39 UTC



## Ganeswaran Shanmugaratnam

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3d75b4ac-b35d-4fbc-ac6a-06f9a5635010

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-05-12 11:49:40 UTC



## Søren Lykke

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:90915372

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-05-12 13:20:48 UTC



## Christian Udby Olesen

Adm. direktør

Serienummer: 733f81f7-0574-4533-8996-24b9b69c39b7

IP: 188.178.xxx.xxx

2023-05-14 12:53:19 UTC



## Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d6b7fa95-0563-4f22-b495-5b6077a60e73

IP: 80.63.xxx.xxx

2023-05-14 16:49:42 UTC



## Per Schøtt

Revisor

Serienummer: 87b2bbab-28c3-41f4-87a0-abe8a9fb9381

IP: 176.23.xxx.xxx

2023-05-14 18:46:10 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1085E2A423E-0821B-51K4UJF-Z6BYX-BE0X1H

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Rikke Kirkegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c33d5201-18f5-4092-88ca-f0d4256e1390

IP: 31.185.xxx.xxx

2023-05-15 09:11:51 UTC



## Krestina Buus Jeppesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f7cc2acb-888b-4d4c-a4e7-ed091b31af43

IP: 130.226.xxx.xxx

2023-05-15 10:46:57 UTC



## Tom Hartvig Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0bf9ae19-001c-455b-b194-0e58e14d3e8e

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-05-15 12:44:54 UTC



## Erik Andersen Petz

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 04a4ecd1-3497-4225-be2d-36daa558c2ea

IP: 62.199.xxx.xxx

2023-05-16 16:47:33 UTC



## Ellen Trane Nørby

Bestyrelsesformand

Serienummer: 67b2826d-4985-4feb-b97c-fbbe929f3721

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-05-22 10:40:38 UTC



## Jan Prokopek Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bc2c545e-beae-4c0b-801e-a0de0d89959a

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-05-22 13:50:33 UTC



Penneo dokumentnøgle: 1085XZ4VZ1NE-Q8ZLB-SJKVUJF-Z6BYX-BE0XPH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

**Daniel Staugaard**

**Bestyrelsesmedlem**

Serienummer: a1b4a8f6-4c72-4117-8770-bbaa4363d311

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-05-23 09:53:49 UTC



Penneo dokumentnøgle: 100EYEA4Z0NE-QKZLE-SJKUJF-Z6BYX-BE0YH

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

**Erik Renner**

**Dirigent**

Serienummer: c27484a0-31b3-47db-a9c1-6808bee0617a

IP: 31.185.xxx.xxx

2023-05-31 10:05:30 UTC



Penneo dokumentnøgle: JOECF-V3ZHE-Q57LE-SVGUF-E6BYY-DCX1

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>