

# Generalforsamling 24. maj 2016

**Sønderborg Forsyning**





## 0. Indledning og velkomst

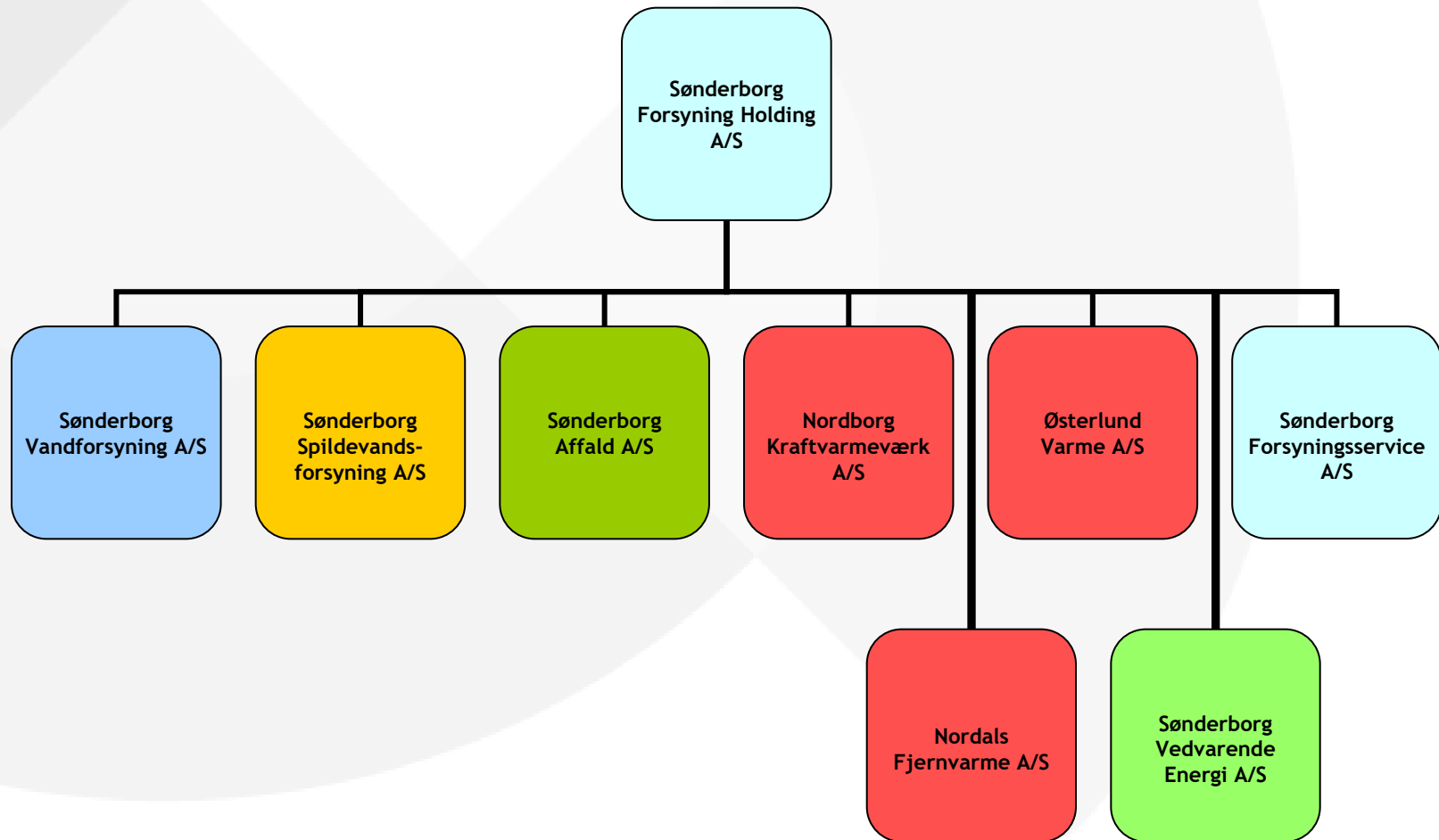
1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om selskabernes forretning i det forgangne år
3. Fremlæggelse af årsregnskab 2015
4. Beslutning om anvendelse af overskud og tab
5. Valg af bestyrelsen - Medarbejdervalgte repræsentanter
6. Valg af revisor
7. Forslag
8. Eventuelt



## 2. Bestyrelsens beretning



- ◆ Nye selskaber
- ◆ Takster
- ◆ Vand, Varme, Spildevand & Affald





- ◆ Hold takster i ro
- ◆ Kendt skat indregnet
- ◆ Ekstern finansiering af særlige/store projekter
  
- ◆ Samme takst på vand i 2012, 2013, 2014, 2015 og 2016  
**6,38 DKK m<sup>3</sup>**
  
- ◆ Samme takst på spildevand i 2012, 2013, 2014, 2015 og 2016  
**35,90 DKK m<sup>3</sup>**
  
- ◆ Samme samlede takster for affald i 2015 og 2016



# Takster - eksempel



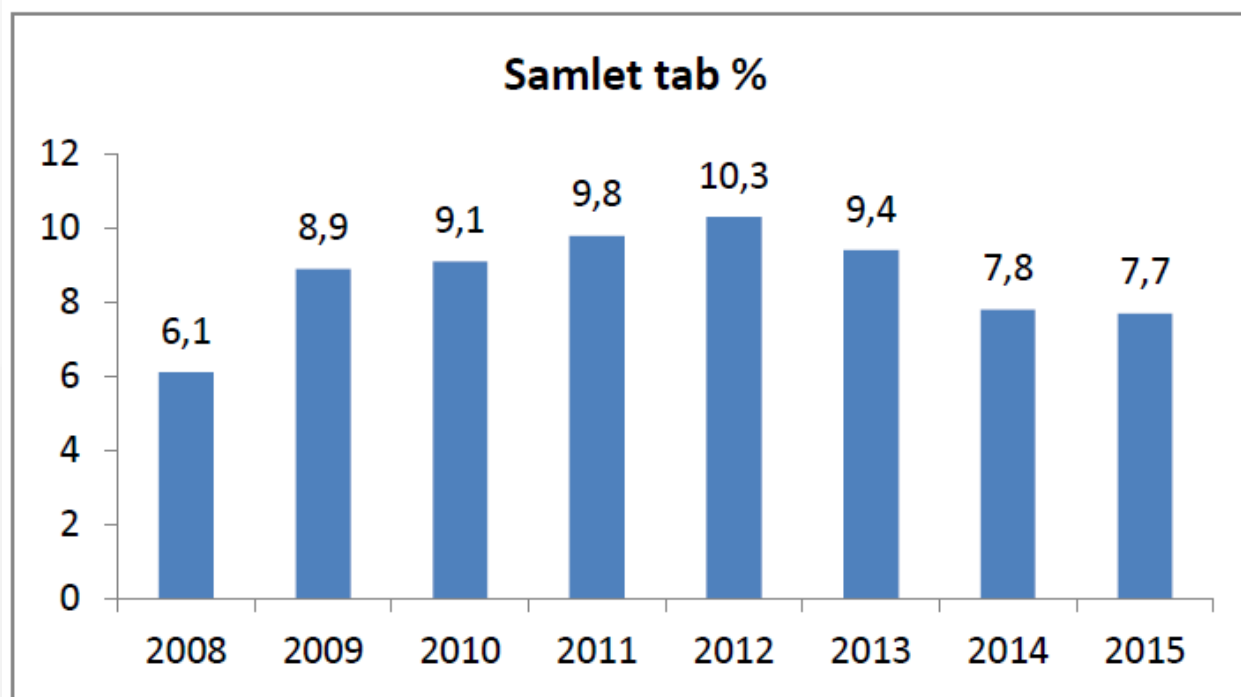
## Beregning af forbrugsafgifter for standard-kunde

					Gebyr-prognose						
		2014	2015	2016	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
		kr.	kr.	kr.	Beløb	Beløb	Beløb	Beløb	Beløb	Beløb	Beløb
<b>Sønderborg Vandforsyning A/S</b>	Stigning i %					2,5%	0,0%	0,0%	0,0%	2,0%	0,0%
Vand	130 M3	6,38	6,38	6,38	829	829	829	829	829	829	829
Fast bidrag	1 stk	444,00	444,00	444,00	444	444	444	444	444	444	444
Afgift af ledningsført vand	130 M3	5,46	5,86	5,86	710	762	762	762	762	803	803
Statsafgift - drikkevandsbidrag	130 M3	0,67	0,67	0,39	87	87	51	51	51	51	51
Bidrag - grundvandssikring	130 M3	0,00	0,00	0,28	0	0	36	36	36	36	36
Moms					518	531	531	531	531	541	541
<b>Vand i alt</b>					<b>2.588</b>	<b>2.653</b>	<b>2.653</b>	<b>2.653</b>	<b>2.653</b>	<b>2.705</b>	<b>2.705</b>
<b>Sdbg Spildevandsforsyning A/S</b>	Stigning i %					0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Vandafledning	130 M3	35,90	35,90	35,90	4.667	4.667	4.667	4.667	4.667	4.667	4.667
Moms					1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167	1.167
<b>Vandafledning i alt</b>					<b>5.834</b>	<b>5.834</b>	<b>5.834</b>	<b>5.834</b>	<b>5.834</b>	<b>5.834</b>	<b>5.834</b>
<b>Sønderborg Affald A/S</b>	Stigning i %				16,0%	3,6%	0,0%	1,3%	0,7%	2,5%	1,0%
Fast renovationsgebyr, parcelhus	1 stk	813,00	833,00	855,01	813	833	855	864	872	890	907
Dagrenov.gebyr (110L sæk/190L beh.)	1 stk	559,00	596,00	569,70	559	596	570	581	581	604	604
Genbrugsgebyr, 190 L beholder	1 stk	300,00	304,00	307,89	300	304	308	311	314	317	317
Moms					418	433	433	439	442	453	457
<b>Affald, gebyrer i alt</b>					<b>2.090</b>	<b>2.166</b>	<b>2.166</b>	<b>2.195</b>	<b>2.209</b>	<b>2.264</b>	<b>2.286</b>
<b>Udgifter i alt pr. år</b>					<b>10.512</b>	<b>10.653</b>	<b>10.652</b>	<b>10.681</b>	<b>10.696</b>	<b>10.803</b>	<b>10.825</b>



- ◆ Fjernaflæste målere - Sønderborg
- ◆ Gråsten vandværk
- ◆ Forsyningssikkerhed
- ◆ Strategiplan



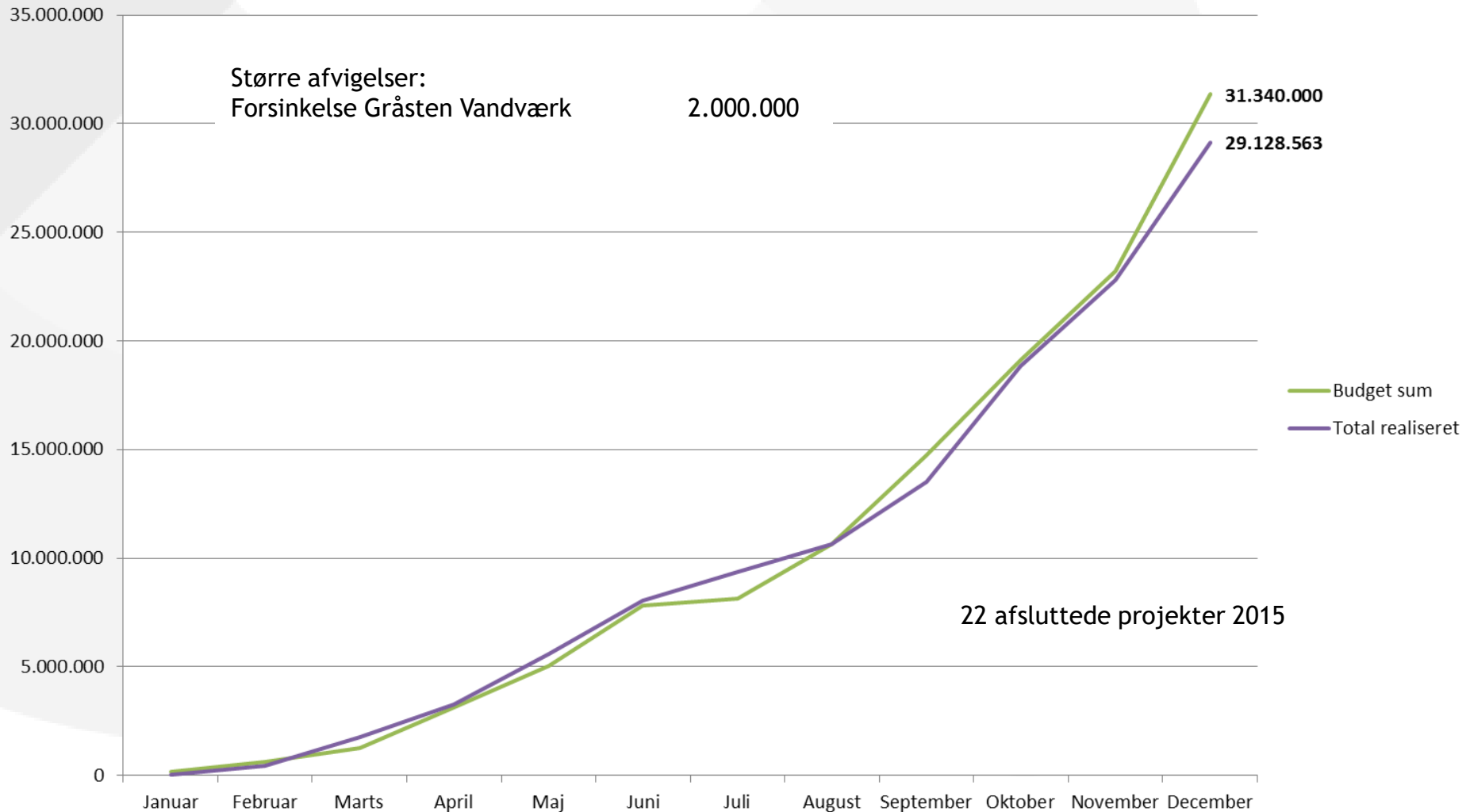




# Anlæg - status



# Projektstatus - Vand



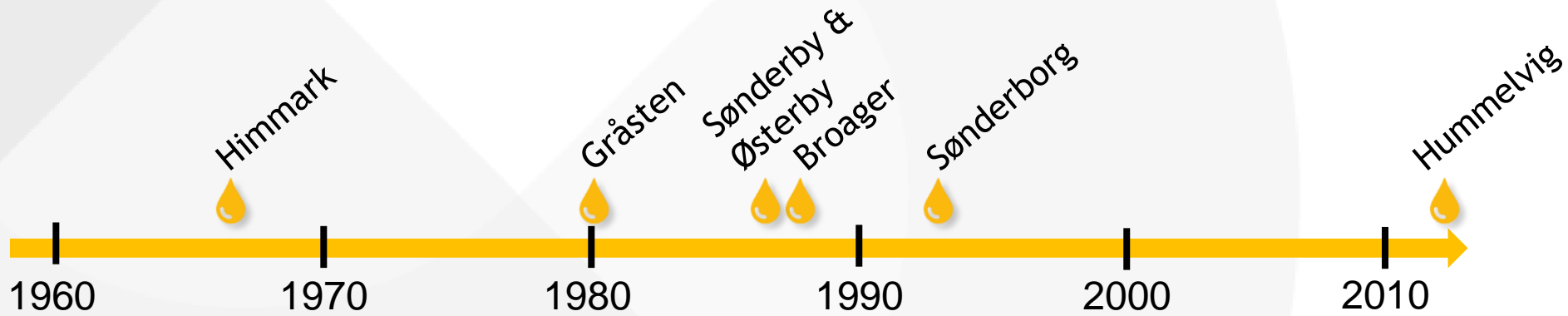


- ◆ Renseanlæg - renovering og nedlæggelse
  - Broager
  - Gråsten
  - Flensborg
  
- ◆ Separering
  
- ◆ SonForce II
  
- ◆ Vagthold



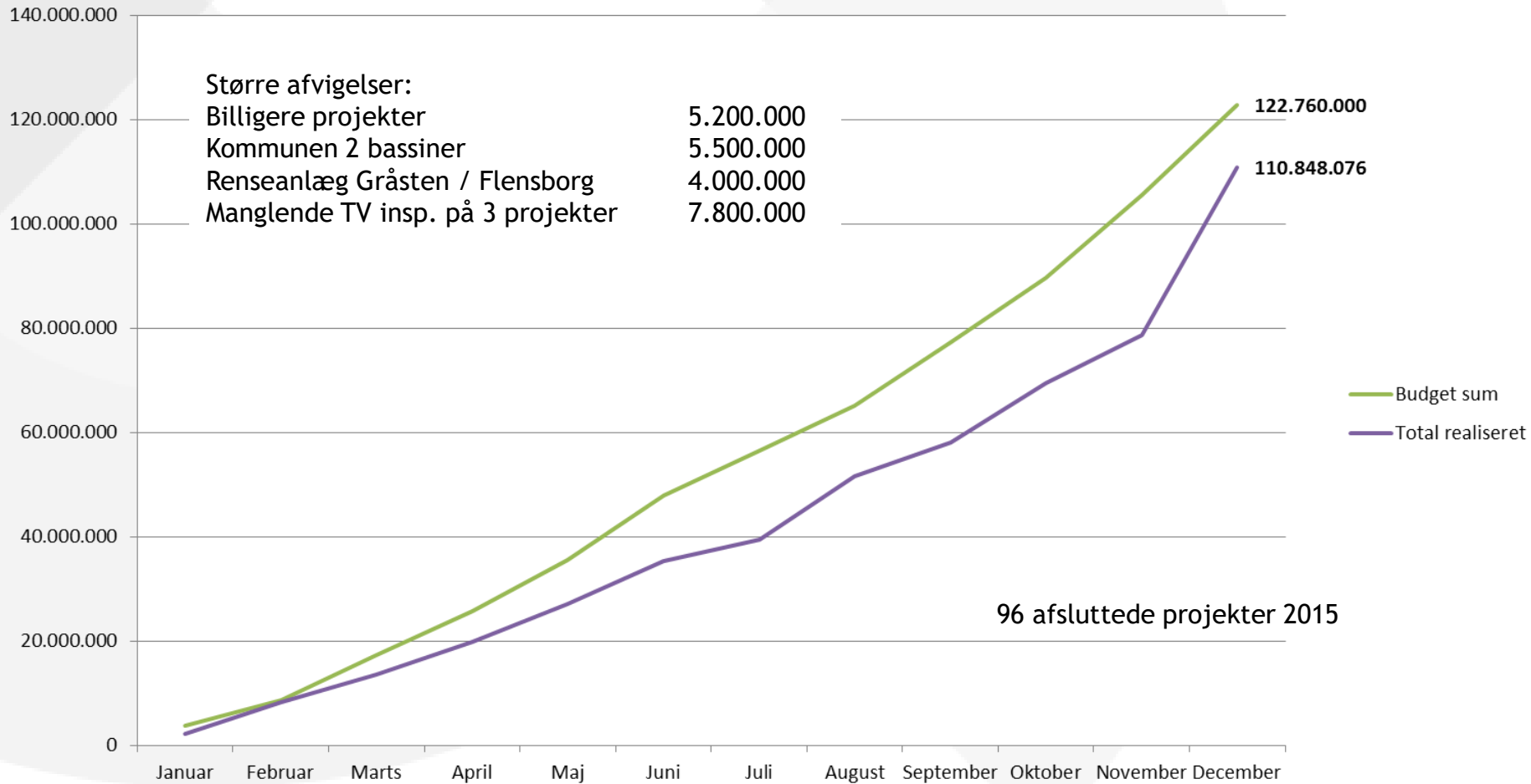
# Anlæg - status

Sønderborg Forsyning



# Projektstatus - Spildevand

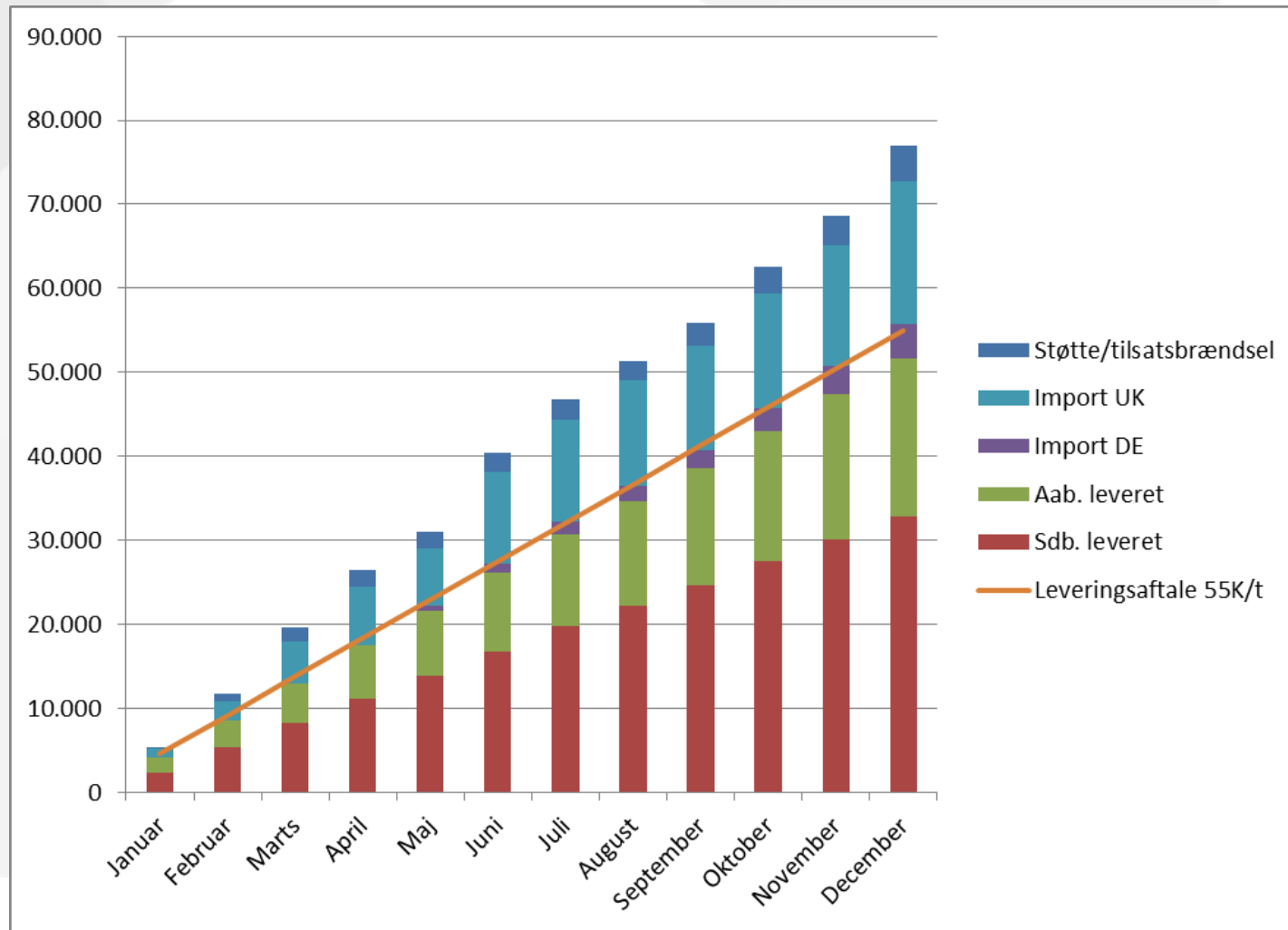
Sønderborg Forsyning





- ◆ Containerplads - Guderup
- ◆ Engelsk / tysk affald







- ◆ Projektforslag i høring
- ◆ Ændrede samfundsøkonomiske beregninger
- ◆ Stadig positiv virksomheds- og samfundsøkonomi
- ◆ Videre proces





# Kystnær vindmøllepark Lillegrund / Lillebælt Syd

Sønderborg Forsyning



- ◆ Statslige kystnære møller
- ◆ Verificering af business case
- ◆ Data for havbund
- ◆ Syretest business case
- ◆ Involvering af investorer
- ◆ Møde/drøftelse Energistyrelsen





- ◆ Projektet startet 1. februar
- ◆ Havvindmøller
- ◆ Varmepumper med havvand som varmekilde
- ◆ El-biler og el-ladestandere
- ◆ Energirenovering af 60.000 m<sup>2</sup>
- ◆ Målesystem

smart+  
en.  
city



## 0. Indledning og velkomst

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabernes forretning i det forgangne år

3. Fremlæggelse af årsregnskab 2015

4. Beslutning om anvendelse af overskud og tab

5. Valg af bestyrelsen - Medarbejdervalgte repræsentanter

6. Valg af revisor

7. Forslag

8. Eventuelt





# Sønderborg Forsyning

## Årsregnskaber 2015

Generalforsamling 24. maj 2016

Statsautoriseret revisor Søren Lykke

# Indledende bemærkninger

## Konklusioner på revisionen

- Alle årsregnskaber er forsynet med revisionspåtegning uden forbehold
- Supplerende oplysninger i påtegningerne for Vand og Spildevand samt moderselskabet inkl. koncernregnskabet
  - Supplerende oplysninger er en "henvisning" til særlige forhold, der efter vores vurdering er korrekt indarbejdet i årsregnskabet
  - Vedrører usikkerhed på de skattemæssige værdier
  - Afgørelsen fra SKAT vedrørende størrelsen af de skattemæssige indgangsværdier påklaget til Landsskatteretten



# Skattesager for vandselskaberne

## Status

- Sønderborg Forsynings skattesager ligger stille i Landsskatteretten
- Afgørelse fra SKAT om skattemæssige åbningsbalancer påklaget til Landsskatteretten
  - De første sager afgjort i Landsskatteretten i 2014. To prøvesager påklaget til civile domstole (Østre landsret). Berammet til 2017
- Afgørelse fra SKAT om afskrivninger i 2009-12
  - Tillader ikke afskrivninger i 1. delperiode 2009 og ej heller afskrivninger til skattemæssige underskud
  - Afgørelse påklaget ligeledes til Landsskatteretten
- Skattepligtig indkomst 2011-2015
  - Med udgangspunkt i afgørelser fra SKAT
  - Så længe sagen pågår ved Landsskatteretten betale skat iht. afgørelse

# Skattesager for vandselskaberne

## Status

- Nedsættelse af skattemæssige værdier

Mio. kr.	Spildevand	Vand	I alt
Opgjort værdier ultimo 2012	4.738	560	5.298
SKATs afgørelse	744	81	825
Reduktion værdier	3.994	479	4.473
Skatten heraf ved 22%	879	105	984

- Ikke indregnet udskudt skatteforpligtelse pr. 31.12.2015

Mio. kr.	Spildevand	Vand	I alt
Udskudt skatteforpligtelse ved 22%	243	15	258

# Skattesager for vandselskaberne

## Status

- Skattepligtig indkomst

t.kr.	Holding	Vand	Splv	Affald	Nordborg	Service	I alt	Skat
2009 (25%)	(31)	(342)	(4.064)	6.950	(2.513)	0	0	0
2010 (25%)	(45)	(2.794)	(4.282)	7.791	(941)	271	0	0
2011 (25%)	(39)	700	2.950	16.906	1.002	(467)	<b>21.052</b>	<b>5.263</b>
2012 (25%)	(40)	1.722	37.650	(17.091)	2.114	(888)	<b>23.467</b>	<b>5.867</b>
2013 (25%)	(40)	5.298	18.509	(14.271)	1.470	(3.360)	<b>7.606</b>	<b>1.902</b>
2014 (24,5%)	(41)	4.005	6.889	(594)	603	(705)	<b>10.157</b>	<b>2.488</b>
2015 (23,5%)	579	4.473	10.276	1.723	1.724	393	<b>19.168</b>	<b>4.504</b>
<b>I alt</b>	<b>343</b>	<b>13.062</b>	<b>67.928</b>	<b>1.414</b>	<b>3.459</b>	<b>(4.756)</b>	<b>81.450</b>	
<b>Skat</b>	<b>77</b>	<b>3.178</b>	<b>16.794</b>	<b>331</b>	<b>836</b>	<b>(1.192)</b>		<b>20.024</b>



# Koncernresultat og -egenkapital

	2015		2014	
	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.	Egenkapital t.kr.
Sønderborg Forsyning Holding A/S ekskl. datterselskaber	443	(731)	(33)	(174)
Sønderborg Forsyningservice A/S	(17)	9.024	30	9.041
Sønderborg Vedvarende Energiforsyning A/S	(106)	394	0	0
<b>“Frie” selskaber</b>	<b>320</b>	<b>8.687</b>	<b>(3)</b>	<b>8.862</b>
Sønderborg Vandforsyning A/S	3.275	164.134	1.140	160.859
Sønderborg Spildevandsforsyning A/S	13.508	1.910.871	4.133	1.897.363
Østerlund Varme A/S	(414)	15.240	(1.280)	15.654
Nordborg Kraftvarmeværk A/S	388	3.610	1.026	3.222
Sønderborg Affald A/S	(904)	32.397	(4.491)	33.301
Nordals Fjernvarme A/S	(66)	434	0	0
<b>”Hvile i sig selv”-selskaber</b>	<b>15.787</b>	<b>2.126.686</b>	<b>528</b>	<b>2.110.399</b>
<b>Sønderborg Forsyning Holding A/S inkl. datterselskaber</b>	<b>16.107</b>	<b>2.135.373</b>	<b>525</b>	<b>2.119.266</b>

# Koncernresultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	282.080	267.400
Produktionsomkostninger	4, 5	<u>(237.191)</u>	<u>(236.782)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>44.889</b>	<b>30.618</b>
Distributionsomkostninger		(151)	(172)
Administrationsomkostninger	3, 4	<u>(21.831)</u>	<u>(20.832)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>22.907</b>	<b>9.614</b>
Andre finansielle indtægter	6	2.211	1.915
Andre finansielle omkostninger	7	<u>(7.087)</u>	<u>(4.589)</u>
<b>Resultat af ordinære aktiviteter før skat</b>		<b>18.031</b>	<b>6.940</b>
Skat af ordinært resultat	8	<u>(1.924)</u>	<u>(6.415)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>16.107</u></b>	<b><u>525</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>16.107</u>	<u>525</u>
		<b><u>16.107</u></b>	<b><u>525</u></b>

# Koncernbalance (t.kr.)

	Holding	Service	Spildevand	Vand	Affald	Nordborg	Østerlund	SVEF	Nordals	2015 I alt	2014 I alt
Grunde og bygninger	-	33.116	1.650	-	70.680	2.346	-	1.745	-	109.537	107.083
Produktionsanlæg og maskiner	-	-	2.001.006	156.970	-	6.744	16.264	-	-	2.180.984	2.131.935
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	-	772	3.468	744	25.314	496	-	-	-	30.794	37.131
Materielle anlæg under udførelse	-	1.989	10.180	18.620	352	-	-	-	983	32.124	18.063
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>-</b>	<b>35.877</b>	<b>2.016.304</b>	<b>176.334</b>	<b>96.346</b>	<b>9.586</b>	<b>16.264</b>	<b>1.745</b>	<b>983</b>	<b>2.353.439</b>	<b>2.294.212</b>
Opkrævningsret pensioner	-	-	105	2.683	1.473	-	-	-	-	4.261	5.681
Varebeholdninger	-	-	1.163	761	301	-	195	-	-	2.420	2.716
Tilgodehavender fra salg	-	6.374	3.154	67	5.486	554	-19	-	-	15.616	12.595
Mellemregninger med tilknyttede, netto	7.962	8.961	-16.109	-525	5.558	199	-4.447	-1.837	238	-	-
Andre tilgodehavender og periodeaftj. poster	-	1.270	8.152	4.291	2.395	966	472	-	127	17.673	19.751
Andre værdipapirer og kapitaland. + likvider	-	53.257	-	12.257	2.885	4.092	3.075	493	-	76.059	69.138
<b>Andre aktiver i alt</b>	<b>7.962</b>	<b>69.862</b>	<b>-3.535</b>	<b>19.534</b>	<b>18.098</b>	<b>5.811</b>	<b>-724</b>	<b>-1.344</b>	<b>365</b>	<b>116.029</b>	<b>109.881</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>7.962</b>	<b>105.739</b>	<b>2.012.769</b>	<b>195.868</b>	<b>114.444</b>	<b>15.397</b>	<b>15.540</b>	<b>401</b>	<b>1.348</b>	<b>2.469.468</b>	<b>2.404.093</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>-731</b>	<b>9.024</b>	<b>1.910.871</b>	<b>164.134</b>	<b>32.397</b>	<b>3.610</b>	<b>15.240</b>	<b>394</b>	<b>434</b>	<b>2.135.373</b>	<b>2.119.266</b>
Udskudt skat	-	678	-	-	1.505	-463	-	-	-	1.720	2.912
Hensatte forpligtelser	-	-	4.682	-	-	-	-	-	-	4.682	4.682
Prioritetsgæld	-	30.961	55.273	22.770	35.097	3.258	-	-	-	147.359	102.192
Bankgæld	6.182	52.884	1.302	-	10.839	-	-	-	787	71.994	78.552
Takstmæssige over-/underdækninger	-	-	-	-	25.036	6.684	-666	-	-	31.054	31.805
Skyldig selskabsskat	2.490	92	2.415	1.051	405	405	-	-	-	6.858	13.275
Anden gæld, leverandørgæld og periodeaftj.	21	12.100	37.240	7.569	9.097	1.903	946	7	127	69.010	48.324
Periodiseret salg	-	-	966	344	68	-	20	-	-	1.418	3.085
<b>Gæld i alt</b>	<b>8.693</b>	<b>96.715</b>	<b>101.898</b>	<b>31.734</b>	<b>82.047</b>	<b>11.787</b>	<b>300</b>	<b>7</b>	<b>914</b>	<b>334.095</b>	<b>284.827</b>
<b>Pas siver i alt</b>	<b>7.962</b>	<b>105.739</b>	<b>2.012.769</b>	<b>195.868</b>	<b>114.444</b>	<b>15.397</b>	<b>15.540</b>	<b>401</b>	<b>1.348</b>	<b>2.469.468</b>	<b>2.404.093</b>

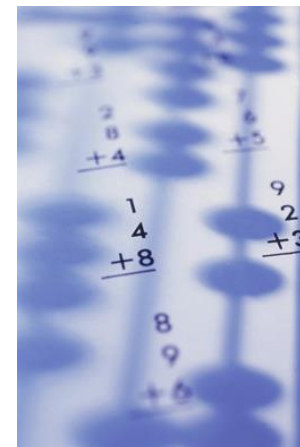
# Koncernens pengestrømsopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Driftsresultat		22.907	9.614
Af- og nedskrivninger		90.156	84.986
Regulering af over- og underdækning		(751)	8.818
Ændringer i arbejdskapital	19	18.372	3.659
Øvrige reguleringer		<u>0</u>	<u>(2.125)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>130.684</b>	<b>104.952</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.211	1.915
Betalte finansielle omkostninger		(7.087)	(4.589)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		<u>(9.533)</u>	<u>(3.635)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>116.275</b>	<b>98.643</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(151.366)	(130.512)
Salg af materielle anlægsaktiver		3.403	872
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		<u>763</u>	<u>(1.051)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(147.200)</b>	<b>(130.691)</b>
Optagelse af lån		59.200	20.350
Afdrag på lån mv.		<u>(7.450)</u>	<u>(5.634)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>51.750</b>	<b>14.716</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>20.825</b>	<b>(17.332)</b>
Likvider primo		<u>(58.530)</u>	<u>(41.198)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(37.705)</u></b>	<b><u>(58.530)</u></b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		23.450	15.766
Kortfristet gæld til banker		<u>(61.155)</u>	<u>(74.296)</u>
<b>Likvider ultimo</b>		<b><u>(37.705)</u></b>	<b><u>(58.530)</u></b>

# Bemærkninger til de enkelte selskabers regnskaber

## Særlige forhold/bemærkninger

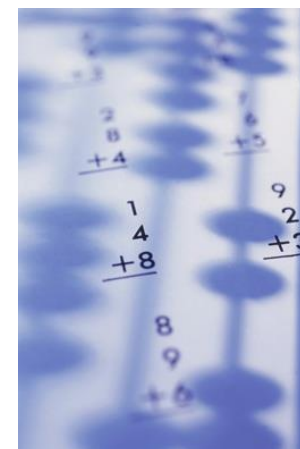
- Forsyningservice
  - Omvendt kassekredit
  - Omkostningsfordeling til søsterselskaber på niveau med sidste år
  - Solcelleanlæg overdraget til SVEF
  
- Spildevand
  - Hensættelse til tømning slambede – uændret
  - Usikkerhed skat
  - Estimeret akk. underdækning til 9 mio. kr. Ej indregnet, da ikke forventes opkrævet.
  - Vejafvandingsbidrag opkrævet 7%
  - Korr. fejl tidligere år vedr. ændring af skatteansættelse for 2009-2012 pga. afslag på genoptagelse for 1. delperiode 2009 – Egenkapital primo er formindsket 11 mio.kr.



# Bemærkninger til de enkelte selskabers regnskaber

## Særlige forhold/bemærkninger

- Vand
  - Ledningstab beregnet til 7,7% (2014: 7,8% og 2013: 9,4%)
  - Usikkerhed skat
  - Estimeret akk. underdækning til 85 t.kr. Ej indregnet, da ikke forventes opkrævet.
- Nordborg
  - 3 mio. kr. i samlet prisreduktion til de fire kunder vedr. tidligere år
  - Estimeret akk. overdækning på 6,7 mio. kr., der er indregnet som en gæld



# Bemærkninger til de enkelte selskabers regnskaber

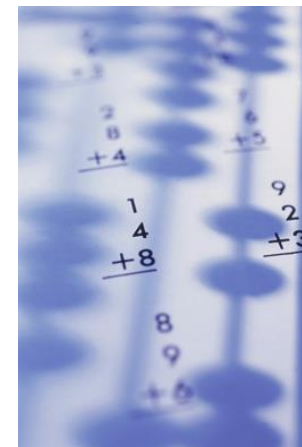
## Særlige forhold/bemærkninger

### • Østerlund

- Estimeret akk. underdækning på 0,7 mio. kr.
  - Udlignes i takt med at NKVV udbetaler sin overdækning
  - Modtaget 1,2 mio. kr. i prisregulering vedr. tidligere år fra NKVV i 2015
- Ledningstab på 33% mod 34% i 2014.
- Ej skattepligtig

### • Affald

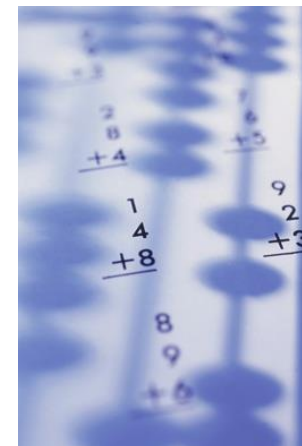
- Intern handel elimineret 18 mio.kr. (2014: 19 mio.kr.)
- Akk. overdækning på 65 mio. kr. (2014: 66 mio. kr.) Heraf er 40 mio. kr. bundet i anlægsaktiver. Forskel på 25 mio. kr. er indregnet som en gæld til kunderne
- Administrationsvederlag til Sønderborg Kommune på 1,5 mio. kr. (1,5 mio. kr. i 2014) i henhold til skriftlig aftale
- Korr. fejl tidligere år vedr. ændring af skatteansættelse for 2009-2012 pga. afslag på genoptagelse for 1. delperiode 2009 – Egenkapital primo er forøget 3,1 mio.kr. og balancesummen primo er forøget 3,5 mio.kr.



# Bemærkninger til de enkelte selskabers regnskaber

## Særlige forhold/bemærkninger

- Nordals Fjernvarme
  - Stiftet 01.07.2015
  - Første regnskabsperiode 01.07.2015 – 31.12.2016
    - Der udarbejdes først selvstændigt regnskab næste år
  - Indgår i koncernregnskab pr. 31.12.2015
- Sønderborg Vedvarende Energiforsyning
  - Stiftet 01.07.2015
  - Første regnskabsperiode 01.07.2015 – 31.12.2016
    - Der udarbejdes først selvstændigt regnskab næste år
  - Indgår i koncernregnskab pr. 31.12.2015
  - Købt solcelleanlæg af Forsyningservice
  - Udarbejdet gældsbrief vedr. lånet hos Forsyningservice





# Takstmæssige forhold

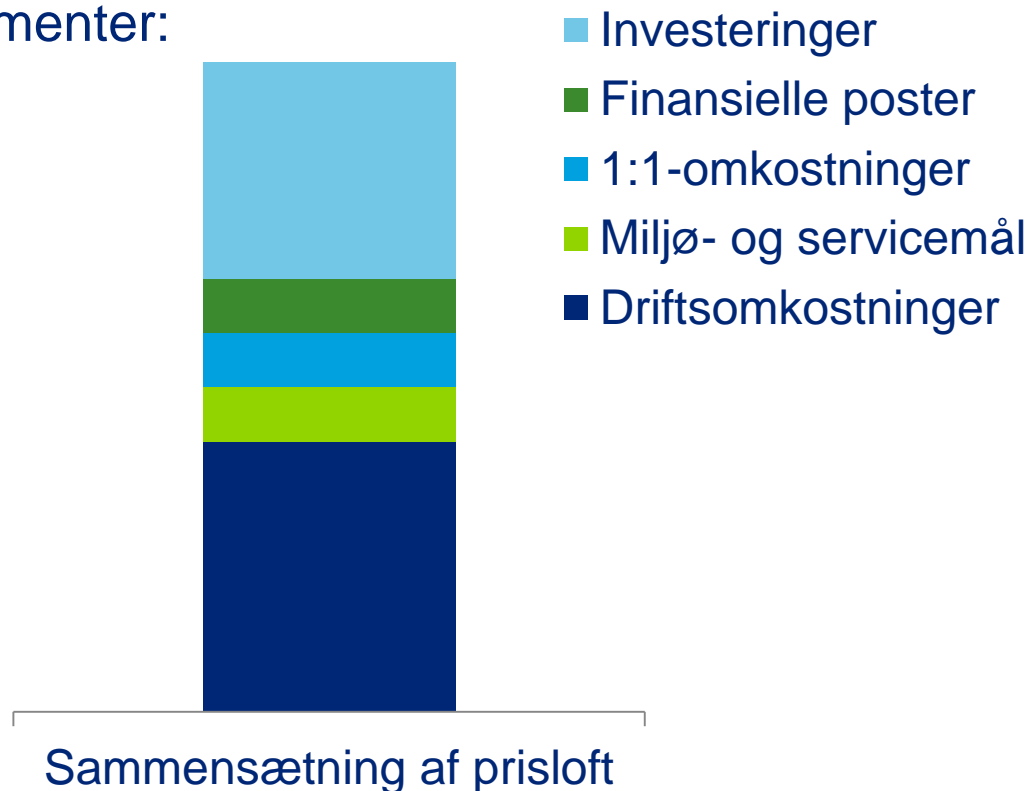
## Over-/underdækning i de takstregulerede selskaber

- I Varme opgjort efter almindeligt hvile i sig selv-princip efter varmforsyningsloven
  - Indtægter fratrukket takstmæssige driftsomkostninger og henlæggelser
- I Vand og Spildevand opgjort efter hhv. indtægtsramme-bekendtgørelse og prisloftsbekendtgørelse
  - Faktiske indtægter målt op imod tilladt indtægtsramme
  - Faktiske driftsudgifter/-omkostninger indgår ikke i den regnskabsmæssige over-/underdækning
  - De faktiske investeringer indgår som en væsentlig faktor
  - Dispositioner efter året kan påvirke over-/underdækningen
- I Affald opgjort efter almindeligt hvile i sig selv-princip
  - Indtægter fra trukket omkostninger
  - Skat indregnes i taksten

# Prisloftets elementer, vandselskaberne

- Prisloftet består af flere delelementer:

- Udgifter til investeringer (kontant)
- Finansielle poster
- 1:1-omkostninger
- Omkostninger til miljø- og servicemål
- Driftsomkostninger



- Prisloftet skal overholdes indenfor de forskellige elementer
- Delelementerne skal ses som en slags "kasser", som der ikke kan flyttes rundt imellem

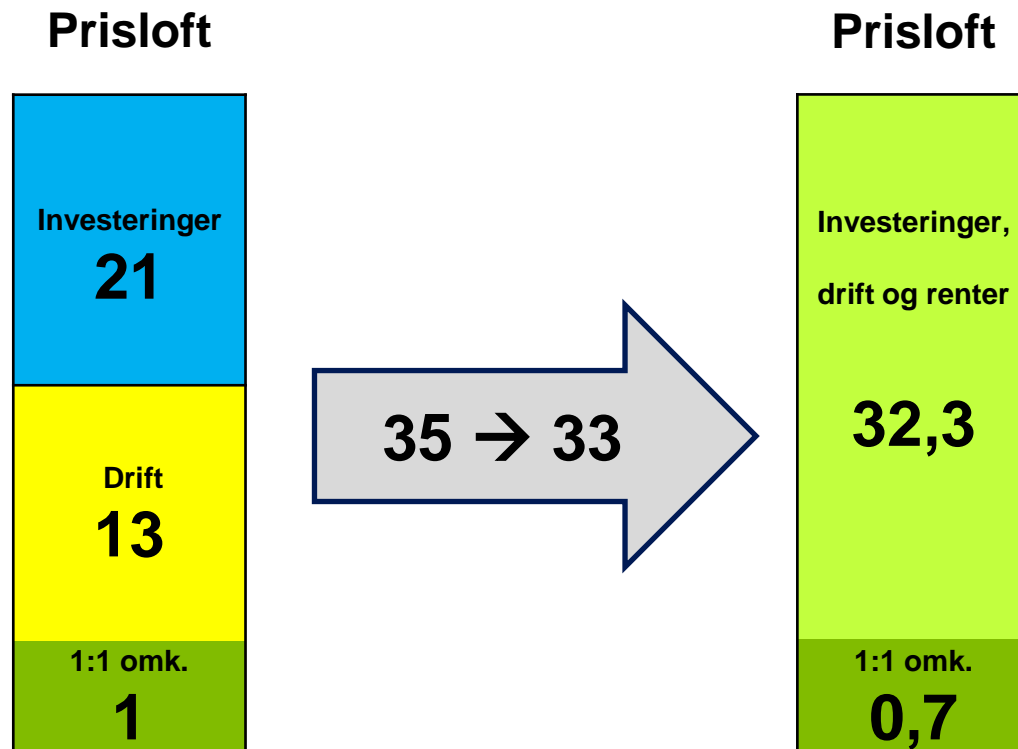
# Takstregnskab vand og spildevand – fra 2017

## (fortolkning af ikke endelige regler)

- Investeringer og drift lægges sammen
- Driftsrammen nedsættes formodentlig ("luft korrigeres")
- 4 årig reguleringsperiode
- Renter indgår nu i benchmark
- Generelle effektiviseringskrav delt op på drift og anlæg
- Individuelle effektiviseringskrav på hele rammmen



Eksempel





## 0. Indledning og velkomst

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om selskabernes forretning i det forgangne år
3. Fremlæggelse af årsregnskab 2015
4. Beslutning om anvendelse af overskud og tab
5. Valg af bestyrelsen - Medarbejdervalgte repræsentanter
6. Valg af revisor
7. Forslag
8. Eventuelt



## 4. Overskud og tab



### ◆ Beslutning om anvendelse af overskud og tab

Det foreslås at overskud og tab indregnes i næste års budget og takster.





## 0. Indledning og velkomst

1. Valg af dirigent

2. Bestyrelsens beretning om selskabernes forretning i det forgangne år

3. Fremlæggelse af årsregnskab 2015

4. Beslutning om anvendelse af overskud og tab

5. Valg af bestyrelsen - Medarbejdervalgte repræsentanter

6. Valg af revisor

7. Forslag

8. Eventuelt



# 5. Valg af medarbejderrepræsentanter til bestyrelsen

Sønderborg Forsyning



Reidun Kaad



Kim Rene Olsen



Jeppe Lorenzen



## 0. Indledning og velkomst

1. Valg af dirigent
2. Bestyrelsens beretning om selskabernes forretning i det forgangne år
3. Fremlæggelse af årsregnskab 2015
4. Beslutning om anvendelse af overskud og tab
5. Valg af bestyrelsen - Medarbejdervalgte repræsentanter
6. Valg af revisor
7. Forslag
8. Eventuelt





## 6. Valg af revisor



- ◆ Søren Lykke fra Deloitte foreslås som revisor





## 0. Indledning og velkomst

### 1. Valg af dirigent

### 2. Bestyrelsens beretning om selskabernes forretning i det forgangne år

### 3. Fremlæggelse af årsregnskab 2015

### 4. Beslutning om anvendelse af overskud og tab

### 5. Valg af bestyrelsen - Medarbejdervalgte repræsentanter

### 6. Valg af revisor

### 7. Forslag

### 8. Eventuelt



# 7. Forslag - Holding



- ◆ Forslag om forhøjelse af selskabskapitalen ved kontant indskud
- ◆ Forslag om ændring af vedtægter, herunder ændring af selskabets formålsbestemmelse



# 8. Eventuelt

